

Na temelju članka 17. stavka 1. i članka 20. stavka 3. i stavka 8. Zakona o pomorskom dobru i morskim lukama („Narodne novine“, broj 158/03, 100/04, 141/06, 38/09, 123/11 i 56/16) te članka 26. stavka 1. Zakona o koncesijama („Narodne novine“ broj: 143/12), a u vezi sa člankom 6. Uredbe o određivanju građevina, drugih zahvata u prostoru i površina državnog i područnog (regionalnog) značaja („Narodne novine“ broj 37/14 i 154/14), Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj _____ 2017. godine donijela

14-28

ODLUKU
O IZMJENAMA I DOPUNAMA ODLUKE O KONCESIJI U SVRHU GOSPODARSKOG KORIŠTENJA
POMORSKOG DOBRA RADI OBAVLJANJA DJELATNOSTI UZGOJA BIJELE RIBE U AKVATORIJU
VRGADSKOG KANALA

I.

U Odluci o koncesiji u svrhu gospodarskog korištenja pomorskog dobra radi obavljanja djelatnosti uzgoja bijele ribe u akvatoriju Vrgadskog kanala (Narodne novine, broj 35/15), naziv Odluke mijenja se i glasi: „Odluka o koncesiji u svrhu gospodarskog korištenja pomorskog dobra radi obavljanja djelatnosti uzgoja bijele ribe i školjaka, u akvatoriju Vrgadskog kanala - polje 2“.

II.

U točki I. iza riječi „ovlaštenje za gospodarsko korištenje pomorskog dobra radi obavljanja djelatnosti uzgoja bijele ribe“ dodaju se riječi: „i školjaka“.

III.

Točka II. mijenja se i glasi:

„Područje pomorskog dobra koje se daje u koncesiju radi obavljanja djelatnosti uzgoja bijele ribe i školjaka omeđeno je poligonom određenim koordinatnim točkama izraženim u HTRS96 projekciji, kako slijedi:

POLJE 2		
točka	Y	X
1	420 712.308	4 856 277.323
2	420 855.152	4 856 624.298
3	421 286.719	4 856 446.632
4	421 352.341	4 856 387.173
5	421 220.920	4 856 067.940

“

IV.

Točka III. mijenja se i glasi:

„Površina pomorskog dobra, morskog akvatorija, koje se daje u koncesiju ukupno iznosi 205.100,00 m², a sve kako je prikazano na grafičkoj podlozi – topografskoj karti s ucrtanom granicom koncesije, koja čini Prilog I. ove Odluke i ne objavljuje se u Narodnim novinama“.

V.

U točki V. stavku 1. iza riječi: „ribe“ dodaju se riječi: „i školjaka“.

U stavku 2. riječi: „(lubin i komarča)“ brišu se, broj: „700“ zamjenjuje se brojem: „1340,6“, a iza riječi: „godišnje“ briše se točka, stavlja se zarez i dodaju riječi: „ a dozvoljena godišnja količina uzgoja školjaka iznosi 100 tona godišnje.“

VI.

U točki VI. stavku 1. iza riječi: „godine“ dodaju se riječi: „ i I. izmjeni i dopuni lokacijske dozvole klase: UP/I-350-05/16-01/000090, urbroja: 531-06-1-2-1-16-0006, od 15. srpnja 2016. godine“.

VII.

U točki VII. stavku 2. točki a) broj: „20. 800,00“ zamjenjuje se brojem: „106.652,00“.

U stavku 2. točki b) iza riječi: „ostvarenog“ dodaju se riječi: „od uzgoja bijele ribe i 0,20 % ukupnog godišnjeg prihoda ostvarenog od uzgoja školjaka“.

VIII.

I. izmjena i dopuna lokacijske dozvole iz točke VI. ove Odluke čini prilog 2. Odluci, a ne objavljuje se u Narodnim novinama.

IX.

Zadužuje se ovlaštenik koncesije na pomorskom dobru iz točke III. ove Odluke uložiti ukupno 14.991.000,00 kuna, od čega se iznos od 138.750,00 kuna odnosi na zaštitu okoliša, sve u skladu s rokovima i na način utvrđen u Studiji gospodarske opravdanosti ulaganja društva KORNAT ITTICA d.o.o, izrađenoj u studenom 2016. godine, koja čini prilog 3. ovoj Odluci, a ne objavljuje se u Narodnim novinama.

X.

Zadužuje se ovlaštenik koncesije da u roku 60 dana od dana donošenja ove Odluke Davatelju koncesije dostavi garanciju banke radi dobrog izvršenja posla u korist Republike Hrvatske – Ministarstva mora, prometa i infrastrukture na iznos od 749.555,00 kuna, a što je 5% od ukupne vrijednosti investicije, koja iznosi 14.991.000,00 kuna, s rokom važenja garancije do šest mjeseci od završetka planiranog investicijskog ciklusa, a koja garancija je bezuvjetna, bez prigovora i naplativa na prvi poziv.

Zadužuje se ovlaštenik koncesije da u roku 60 dana od dana donošenja ove Odluke Davatelju koncesije dostavi ovjerene zadužnice na iznos od 163.304,00 kune, kao instrumente osiguranja naplate naknade za koncesiju te za naknadu štete koja može nastati zbog neispunjenja obveza iz ugovora.

Ako ovlaštenik koncesije ne dostavi garanciju banke i ovjerene zadužnice, gubi sva prava određena ovom Odlukom te se neće zaključiti Dodatak br. 1. Ugovoru o koncesiji iz točke XI. ove Odluke.

XI.

Na temelju ove Odluke ovlašćuje se ministar mora, prometa i infrastrukture da sklopi Dodatak br. 1. Ugovoru o koncesiji u roku 60 dana od dana donošenja ove Odluke.

XII.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u Narodnim novinama.

Klasa:
Urbroj:
Zagreb,

Predsjednik
mr. sc. Andrej Plenković

OBRAZLOŽENJE

Odluke o izmjenama i dopunama Odluke o koncesiji u svrhu gospodarskog korištenja pomorskog dobra radi obavljanja djelatnosti uzgoja bijele ribe u akvatoriju Vrgadskog kanala

Vlada Republike Hrvatske Odlukom o koncesiji u svrhu gospodarskog korištenja pomorskog dobra radi obavljanja djelatnosti uzgoja bijele ribe u akvatoriju Vrgadskog kanala („Narodne novine“, broj 35/15) dodijelila je koncesiju za gospodarsko korištenje pomorskog dobra trgovačkom društvu KORNAT ITTICA d.o.o. Temeljem Odluke o koncesiji zaključen je Ugovor o koncesiji u svrhu gospodarskog korištenja pomorskog dobra radi obavljanja djelatnosti uzgoja bijele ribe u akvatoriju Vrgadskog kanala, od 28. travnja 2015. godine.

Ovo Ministarstvo zaprimilo je zahtjev trgovačkog društva KORNAT ITTICA d.o.o., kao ovlaštenika koncesije, za izmjenama i dopunama Odluke o koncesiji sukladno provedbenom dokumentu prostornog uređenja: I. izmjeni i dopuni lokacijske dozvole, klasa: UP/I-350-05/16-01/000090; urbroj: 531-06-1-2-16-0006, od 15. srpnja 2016. godine, izdanoj od strane Ministarstva graditeljstva i prostornoga uređenja, Uprave za dozvole državnog značaja.

Spomenutom dozvolom predviđeno je proširenje površine pomorskog dobra obuhvaćenog koncesijom sa 40.000,00 m² na 205.100,00 m², kao i povećanje godišnje proizvodnje bijele ribe sa 700 na 1340,6 tona godišnje. Pri tom se u polikulturi s ribama omogućava i uzgoj školjaka iako je u usporedbi s ribom ekonomski efekt uzgoja školjaka zanemariv, ali s obzirom da školjkaši djeluju kao biološki pročišćavači mora, imaju pozitivan utjecaja na uzgojni okoliš i kvalitetu mora.

Instalacije za uzgoj ribe ujedno predstavljaju i obraštajne površine za školjke, tako da nisu potrebna dodatna ulaganja u uzgojne instalacije za školjkaše. Školjkaši će se čistiti sa uzgojnih instalacija za ribu i prodavati kao mlađ za daljnji uzgoj uzgajivačima školjaka čime će se pokriti troškovi njihovog prikupljanja i otpreme, a istovremeno riješiti problem zbrinjavanja obraštaja na uzgojnim instalacijama za ribu.

Slijedom navedenog, izrađen je Prijedlog Odluke o izmjenama i dopunama Odluke o koncesiji u svrhu gospodarskog korištenja pomorskog dobra radi obavljanja djelatnosti uzgoja bijele ribe u akvatoriju Vrgadskog kanala.

REPUBLIKA HRVATSKA
Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture

Prijedlog Odluke o izmjenama i dopunama Odluke o koncesiji u svrhu gospodarskog korištenja pomorskog dobra radi obavljanja djelatnosti uzgoja bijele ribe u akvatoriju Vrgadskog kanala

PRILOG 1.

Zagreb, veljača 2017. godine

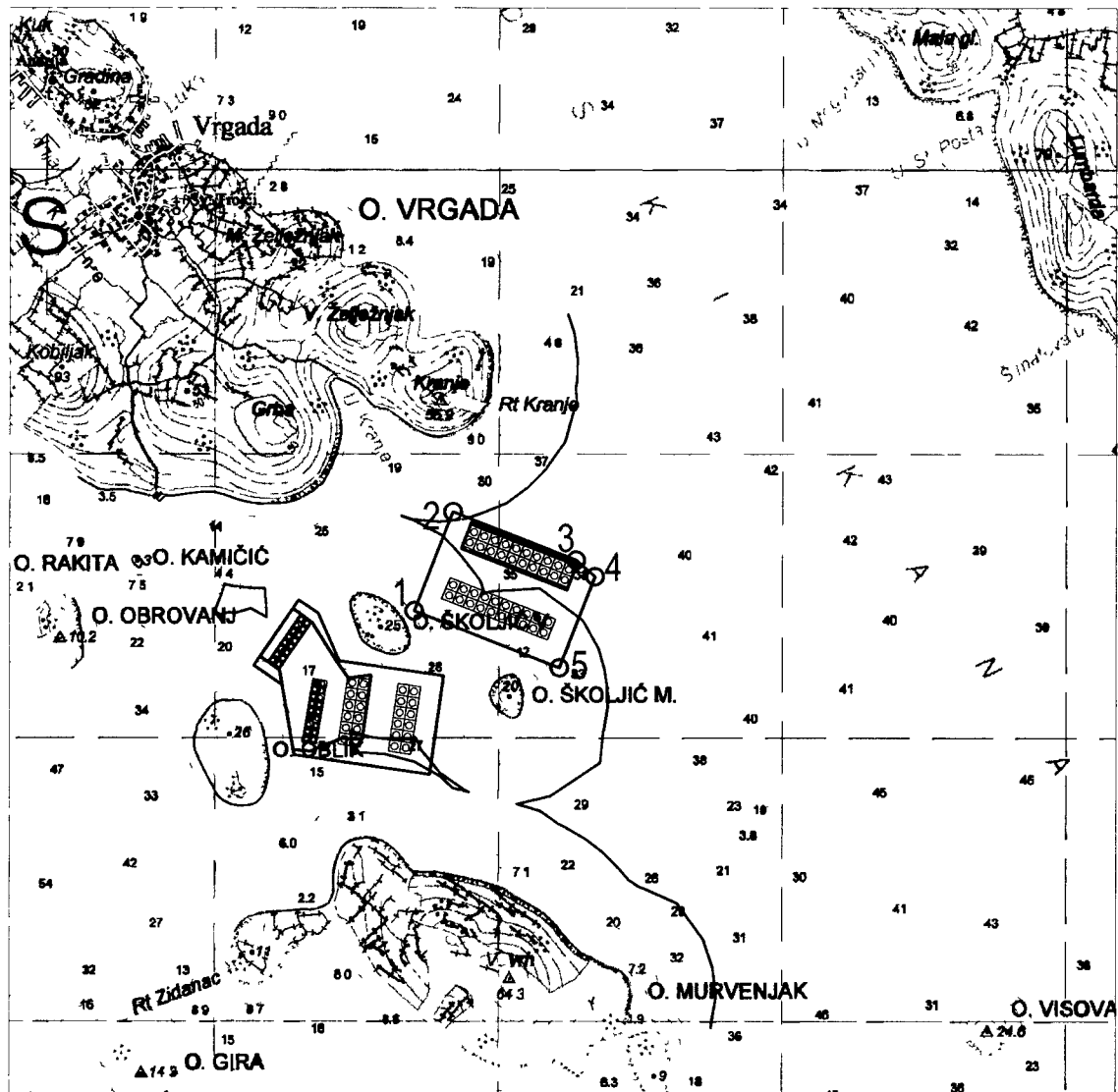
URED OVLAŠTENOG INŽENJERA GEODEZIJE

Romano Kovačević
Zadar, Trg Kneza Višeslava 6g
Tel/Fax 023/315-966

PRESLIK TOPOGRAFSKE KARTE

sa uklopom granica prijedloga koncesije

MJERILO 1 : 25000



Popis koordinata u HTRS96

1	420712.308	4856277.323
2	420855.152	4856624.298
3	421286.719	4856446.632
4	421352.341	4856387.173
5	421220.920	4856067.940

— granica prijedloga koncesije
— granica postojeće koncesije

Prensao

Nataša Grzunov, inž. geod.

U Zadru, dana 19 studenog, 2014 g.

Ovjerava

Romano Kovačević, inž. geod.

REPUBLIKA HRVATSKA
Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture

Prijedlog Odluke o izmjenama i dopunama Odluke o koncesiji u svrhu gospodarskog korištenja pomorskog dobra radi obavljanja djelatnosti uzgoja bijele ribe u akvatoriju Vrgadskog kanala

PRILOG 2.

Zagreb, veljača 2017. godine



REPUBLIKA HRVATSKA
Ministarstvo graditeljstva i prostornoga uređenja
Uprava za dozvole državnog značaja
Sektor lokacijskih dozvola i investicija

KLASA: UP/I-350-05/16-01/000090
URBROJ: 531-06-1-2-16-0006
Zagreb, 15.07.2016.

Ministarstvo graditeljstva i prostornoga uređenja, nadležno na temelju članka 115. točka 2. i članka 192. Zakona o prostornom uređenju („Narodne novine“ broj 153/13.) i članka 6. Uredbe o određivanju građevina, drugih zahvata u prostoru i površina državnog i područnog (regionalnog) značaja („Narodne novine“ broj 37/14. i 154/14.), rješavajući po zahtjevu KORNAT ITTICA d.o.o., HR-23211, Pakoštane, Škabrnjanska ulica 5, OIB: 79582112567, a u ime Vlade Republike Hrvatske, za izdavanje i izmjene i dopune lokacijske dozvole, izdaje

I. IZMJENU I DOPUNU LOKACIJSKE DOZVOLE

Lokacijska dozvola za zahvat u prostoru: Ribogojilište u akvatoriju Vrgadskog kanala, na lokaciji akvatorija između otoka Vrgada i otoka Veliki i Mali Školjić, gospodarske namjene, djelatnosti akvakulture, marikulture i uzgajališta, kapaciteta do 700 tona/godišnje bijele ribe (lubin i komarča), na području Općine Pakoštane u Zadarskoj županiji, KLASA: UP/I-350-05/14-01/000100, URBROJ: 531-06-1-1-14-00007, od 05. rujna 2014. godine, s klauzulom pravomoćnosti od 10. listopada 2014. godine izdana po ovom Ministarstvu, mijenja se u dijelu izreke, kako slijedi:

I. Mijenja se točka I. izreke koja sada glasi:

„I. izmjene i dopune lokacijske dozvole izdaju se za planirani zahvat u prostoru:

- Uzgajalište bijele ribe i školjkaša, jugoistočno od otoka Vrgada, na području Općine Pakoštane u Zadarskoj županiji, na dijelu mora izvan ZOP-a od 300 metara, kapaciteta 2145 tona/godišnje ribe i 220 tona/godišnje školjkaša, a koje se sastoji od 2 polja, kao je prikazano u grafičkom prikazu list 3. iz idejnog projekta, i to:

1. Polje 1 na pomorskom dobru površine cca 22,48 ha, omeđenom koordinatnim točkama koncesije 1- 8 u HTRS96 projekciji,
2. Polje 2 na pomorskom dobru površine cca 20,51 ha, omeđenom koordinatnim točkama koncesije 1-5 u HTRS96 projekciji.“

Lokacijski uvjeti definirani su u Idejnim projektom:

Idejni projekt za ishodenje I. izmjene i dopune lokacijske dozvole oznake I.O. 22114, TD. 221/14 iz travnja 2016. godine, ovlaštena osoba Zdravko Rambrot, dipl.ing.građ., broj

ovlaštenja: G 2467, izrađenom po tvrtki GIN-Company d.o.o., HR-23000 Zadar, Braće Miroslava i Janka Perice 19, OIB 91269631532."

II. U točki II. izreke na kraju se dodaje stavak:

„Posebni uvjeti koji su sastavni dio I. izmjene i dopune lokacijske dozvole:

1. Ministarstvo kulture, Uprava za zaštitu kulturne baštine, Konzervatorski odjel u Zadru - Posebni uvjeti, KLASA: 612-08/16-23/2693, URBROJ: 532-04-02-13/3-16-2, od 24.5. 2016. godine,
2. Ministarstvo zdravlja – Sanitarno-tehnički i higijenski uvjeti, KLASA: 350-05/16-01/85, URBROJ: 534-07-1-1-2/2-16-0002, od 30.5. 2016. godine,
3. Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture, Uprava pomorske i unutarnje plovidbe, brodarstva, luka i pomorskog dobra - Posebni uvjeti, KLASA: 350-05/16-01/130, URBROJ: 530-03-1-2-1-16-4, od 16.6. 2016. godine,
4. Ministarstvo poljoprivrede, Uprava ribarstva - Posebni uvjeti, KLASA: 350-05/16-01/469, URBROJ: 525-13/0336-16-2, od 20.5. 2016. godine,
5. Ministarstvo zaštite okoliša i prirode, Uprava za zaštitu prirode - Očitovanje, KLASA: 612-07/16-63/179, URBROJ: 517-07-2-1-1-16-2, od 6.6. 2016. godine,
6. Ministarstvo zaštite okoliša i prirode, Uprava za procjenu utjecaja na okoliš i održivo gospodarenje otpadom - Očitovanje, KLASA: 351-03/16-04/585, URBROJ: 517-06-2-1-1-16-2, od 7.6. 2016. godine,
7. Ministarstvo obrane, Uprava za materijalne resurse, Sektor za nekretnine, graditeljstvo i zaštitu okoliša - Posebni uvjeti gradnje, KLASA: 350-05/16-01/109, URBROJ: 512M3-020201-16-2 od 19.5. 2016. godine,
8. Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture, Uprava sigurnosti plovidbe, Lučka kapetanija Zadar - Suglasnost, KLASA: UP/I-342-24/16-01/92, URBROJ: 530-04-4-4-16-2, od 15.6. 2016. godine.

III. U ostalom dijelu lokacijska dozvola se ne mijenja.

Obrazloženje

Podnositelj zahtjeva KORNAT ITTICA d.o.o. HR-23211, Pakoštane, Škabrnjska ulica 5, OIB: 79582112567, je zatražio podneskom zaprimljenim dana 24. 06. 2016. godine, u ovom Ministarstvu, izdavanje I. izmjene i dopune lokacijske dozvole, za zahvat u prostoru: Uzgajalište bijele ribe i školjkaša, jugoistočno od otoka Vrgada, na području Općine Pakoštane u Zadarskoj županiji, iz izreke ove dozvole.

Uz zahtjev i tijekom postupka je priloženo:

1. Tri primjerka Idejnog projekta iz točke I. izreke ove dozvole,
2. Posebni uvjeti iz točke II. izreke ove dozvole,
3. Izjava projektanta Zdravko Rambrot, dipl.ing.građ., broj ovlaštenja G 2467, GIN-Company d.o.o., HR-23000 Zadar, Braće Miroslava i Janka Perice 19, OIB: 91269631532, iz travnja 2016. godine, priložena u Idejnom projektu, da je isti izrađen u skladu sa važećim prostornim planovima,

4. Odluka o ovlaštenju Ministarstva pomorstva prometa i infrastrukture, KLASA: 350-05/16-01/190, URBROJ: 530-03-1-2-1-16-2 od 02. svibnja 2016. godine.

Zahtjev je osnovan.

Povodom zahtjeva imenovanog podnositelja proveden je postupak u kojem je utvrđeno sljedeće:

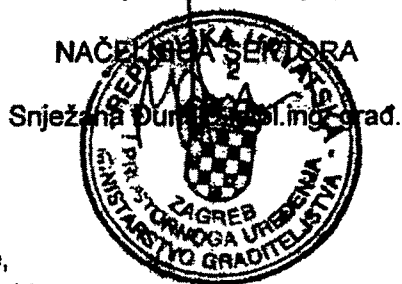
1. Podnositelj zahtjeva KORNAT ITTICA d.o.o. HR-23211, Pakoštane, Škabrnjska ulica 5, OIB: 79582112567 je ovlašten temeljem Odluke Ministarstva pomorstva prometa i infrastrukture KLASA: 350-05/16-01/190, URBROJ: 530-03-1-2-1-16-2 od 02. svibnja 2016. godine za ishođenje ove lokacijske dozvole u ime Vlade Republike Hrvatske, kao davatelja koncesije.
2. Da su uz zahtjev priloženi svi propisani dokumenti iz članka 127. stavak 2. Zakona o prostornom uređenju.
3. Idejni projekt izradila je ovlaštena osoba iz odredbe članka 130. Zakona o prostornom uređenju.
4. Predmetnom izmjenom zahvat iz osnovne lokacijske dozvole mijenja se u svom obuhvatu te je isti prikazan u Idejnom projektu I. izmjena i dopuna lokacijske dozvole iz točke I. izreke I. izmjene i dopune lokacijske dozvole.
5. Na tako izmijenjeni zahvat ne primjenjuju novoutvrđeni uvjeti iz točke II. izreke I. izmjene i dopune lokacijske dozvole.
6. Da se Idejni projekt iz točke I. izreke ove dozvole, se nalazi u obuhvatu sljedećih prostornih planova:
 - Prostorni plan Zadarske županije („Službeni vjesnik Zadarske županije“ broj 2/01., 6/04., 2/05., 17/06., 3/10. i 15/14.),
 - Prostorni plan uređenja Općine Pakoštane („Službeni glasnik Općine Pakoštane“, broj 2/06., 1/09. i 3/15.).
7. Da je predmetni zahvat prihvatljiv za okoliš uz primjenu zakonom propisanih mjera zaštite okoliša (A) i uz program praćenja stanja okoliša (B) određenih u Rješenju o prihvatljivosti zahvata za okoliš KLASA: UP/I-351-03/15-02/23, URBROJ: 517-06-2-1-2-15-17 od 15.12.2015. godine, o čemu se očitovalo Ministarstvo zaštite okoliša i prirode, Uprava za procjenu utjecaja na okoliš i održivo gospodarenje otpadom dopisom KLASA: 351-03/16-04/585, URBROJ: 517-06-2-1-1-16-2 od 07.06.2016. godine.
8. Da je predmetni zahvat prihvatljiv za ekološku mrežu sukladno Rješenju KLASA: UP/I-612-07/15-60/04, URBROJ: 517-07-1-1-2-15-4 od 6.2.2015. godine, o čemu se očitovalo Ministarstvo zaštite okoliša i prirode, Uprava za zaštitu prirode dopisom KLASA: 612-07/16-63/179, URBROJ: 517-07-2-1-1-16-2 od 06.06.2016. godine.
9. Da je stranci u postupku za izdavanje I. izmjene i dopune lokacijske dozvole, omogućeno da izvrši uvid u spis predmeta putem poziva za uvid u spis predmeta, prema odredbi članka 142. stavka 1. Zakona o prostornom uređenju. Na poziv za uvid u spis predmeta nije se odazvala stranka u postupku.

Sukladno ovako provedenom postupku, ispunjeni su uvjeti za provedbu članka 146. Zakona o prostornom uređenju, te je zahtjevu valjalo udovoljiti i donijeti odluku kao u izreci I. izmjene i dopune lokacijske dozvole.

Rodnositelj zahtjeva oslobođen je plaćanja upravne pristojbe na ovo rješenje, sukladno članku 6. Zakona o upravnim pristojbama. („Narodne novine“ broj 8/96., 77/96., 95/97., 131/97., 68/98., 66/99., 145/99., 30/00., 116/00., 163/03., 17/04., 110/04., 141/04., 150/05., 153/05., 129/06., 117/07., 25/08., 60/08., 20/10., 69/10., 126/11., 112/12., 19/13., 80/13., 40/14. i 69/14., 87/14. i 94/14.).

UPUTA O PRAVNOM LIJEKU:

Ova I. izmjena i dopuna lokacijske dozvole je izvršna u upravnom postupku i protiv nje se ne može izjaviti žalba, ali se može pokrenuti upravni spor pred Upravnim sudom u Splitu. Upravni spor se pokreće u roku od 30 dana od dostave ovog rješenja. Tužba se navedenom sudu predaje neposredno u pisanom obliku ili usmeno na zapisnik ili se šalje poštom.



DOSTAVITI:

1. KORNAT ITTICA d.o.o., HR-23211, Pakoštane, Škabrnjska ulica 5, (2 primjerka sa idejnim projektom u dva primjerka),
2. Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture, HR-10000 Zagreb, Prisavlje 14
3. Državni ured za upravljanje državnom imovinom, HR-10000, Zagreb, Dežmanova ulica 10,
4. Oglasna ploča, 8 dana
5. U spis, ovdje (sa idejnim projektom).

O TOME OBAVIJEST:

1. Internetska stranica Ministarstva, 30 dana
2. Zadarska županija, Upravni odjel za more i turizam, HR-23000 Zadar, Liburnska obala 6/3

REPUBLIKA HRVATSKA
Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture

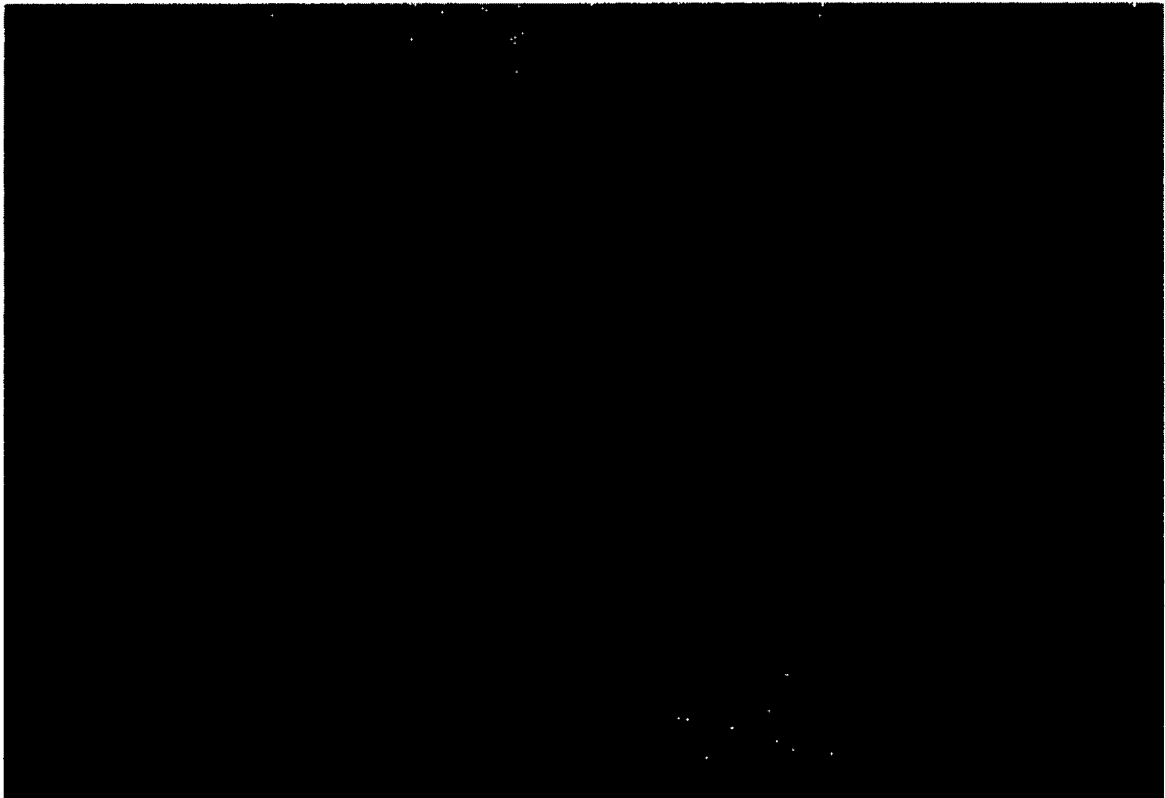
Prijedlog Odluke o izmjenama i dopunama Odluke o koncesiji u svrhu gospodarskog korištenja pomorskog dobra radi obavljanja djelatnosti uzgoja bijele ribe u akvatoriju Vrgadskog kanala

PRILOG 3.

Zagreb, veljača 2017. godine

KORNAT ITTICA d.o.o.

STUDIJA GOSPODARSKE OPRAVDANOSTI ULAGANJA



Pakoštane, studeni 2016.

Sadržaj

1. UVOD.....	1
2. OSNOVNI PODACI O PROJEKTU.....	2
3. INFORMACIJE O PODUZETNIKU – INVESTITORU.....	3
3.1. Podaci i informacije o poduzetniku – investitoru	3
3.1.1. Predmet poslovanja poduzetnika.....	5
3.2. Vizija poduzetničkog pothvata	6
3.2.1. Uzgajalište bijele ribe kapaciteta do 1.340,60 tona u akvatoriju Vrgadskog kanala.....	6
3.2.2. Iskustvo i znanje poduzetnika	6
4. POSTOJEĆE STANJE LOKACIJE UZGAJALIŠTA	8
4.1. Mjesto	8
4.2. Makrolokacija uzgajališta	10
4.3. Mikrolokacija luke posebne namjene i pomorskog dobra.....	11
5. TEHNOLOŠKO – TEHNIČKI ELEMENTI INVESTICIJE	13
5.1. Tehnološki elementi.....	13
5.2. Tehnička oprema.....	14
5.3. Tehnološki kapacitet	14
6. PLAN INVESTICIJA.....	15
6.1. Planirana ukupna investicija – ukupno investicijsko ulaganje	15
6.2. Investicijsko ulaganje u osnovna sredstva (dugotrajnu imovinu)	15
6.3. Investicijsko ulaganje u obrtna sredstva	18
6.4. Iznos i razdioba planirane ukupne investicije	18
6.5. Iznos planirane investicije u zaštitu okoliša	19
6.6. Planirani troškovi održavanja	20
6.7. Ostala ulaganja.....	20
6.8. Izvori financiranja investicije.....	21
6.9. Procjena rentabilnosti projekta	21
6.10. Analiza tržišta, prodaje – formiranja ukupnog prihoda	21
6.10.1 Proizvodi i usluge Tvrtke.....	21
6.10.2. Analiza tržišta prodaje i nabave	21
6.10.1. Rekapitulacija prihoda.....	27
6.10.3. Troškovi koncesije	30
7. RASHODI POSLOVANJA	32
7.1. Plan općih troškova.....	32
7.2. Kreditne obveze	34
7.3. Amortizacija	34

8. POSLOVNI REZULTAT.....	38
8.1. Račun dobiti i gubitka.....	38
8.2. Financijski tok.....	42
8.3. Dinamička ocjena rentabilnosti projekta	44
8.3.1. Ekonomski tok	44
8.3.2. Prag rentabilnosti	46
9. ISKUSTVO PONUDITELJA	47
10. ZAKLJUČNA OCJENA PROJEKTA.....	48
POPIS TABLICA I SLIKA.....	50

1. UVOD

Ovom studijom tvrtka Kornat Ittica d.o.o. (u nastavku Tvrtka) dokazuje gospodarsku opravdanost za korištenje ribogojilišta u akvatoriju Vrgadskog kanala u Zadarskoj županiji, **s ciljem proširenja koncesije sa 700 na 1.340,60 tona**. Predmetnom investicijom planira se **postavljanje novog sidrenog sistema za smještaj 20 kaveza promjera 25 metara**. Instalacijom navedenih kaveza u kombinaciji s postojećom koncesijom, kapacitet uzgajališta bi se povećao s postojećih 700 tona na 1.340,60 tona konzumne ribe godišnje.

Predmet ulaganja odnosi se na nabavu materijala za postavljanje sidrenoga sistema te nabavu novih mreža i kaveza za postavljanje sidrenog sistema na novoj koncesiji. Uz navedeno, Tvrtka će nabavit **dva broda za hranjenje, brodicu za prijevoz djelatnika te baržu za hranjenje ribe** koji će se koristiti na proširenoj koncesiji ukupnog kapaciteta 1.340,60 tona. Nabava i ugradnja opreme i materijala planira se provesti od ožujka do kolovoza 2017. godine, osim barže za hranjenje ribe čija je nabava u planu do travnja 2018. godine. Ulaganje se provodi kako bi se zadovoljili dugoročni planovi Tvrtke koji se odnose na povećanje proizvodnih kapaciteta s ciljem širenja poslovanja i povećanja profitabilnosti.

Odabrana lokacija za uzgoj ribe kod Vrgadskog kanala rezultat je detaljnog proučavanja kriterija i pogodnosti povoljnih za uzgoj bijele ribe. Obalno područje u Zadarskoj županiji obiluje razvedenom obalom i čistim okolišem što navedenu lokaciju čini jedinstvenom na cijelom mediteranskom području. Prednost ovog obalnog područja leži u brojnim tehnološkim korisnim i tihim zaljevima, uvalama i kanalima pogodnima za marikulturu.

Tržišni pokazatelji aktualnog stanja u Hrvatskoj ukazuju da je djelatnost marikulture kojom se Tvrtka bavi organizirana na 330 lokacija. Dominantan je uzgoj školjaka koji se vrši na 255 lokacija, zatim slijedi uzgoj komarče i lubina na 51 lokaciji, dok se na 14 lokacija uzgajaju tune. Kombiniranih uzgajališta školjaka, komarči i lubina postoji 10. Na tim lokacijama trenutno proizvodi oko 140 proizvođača. Ukupna površina na kojoj se događa aktivnost marikulture u Hrvatskoj iznosi 4.856.068 m², iako postoji daleko veći potencijal za povećanjem korištenja površina u svrhu navedene djelatnosti.

Tvrtka kontinuirano prati trendove na hrvatskom tržištu te je ispravno identificirala sektor (uzgoj lubina i komarče) koji je u periodu od 2006. do 2015. godine prosječno rastao 6 - 8% na godišnjoj razini.

Na tržištu marikulture u 2015. u Hrvatskoj bilo je registrirano 26 aktivnih trgovačkih društava, obrta ili udruga koje se bave akvakulturom koji su tokom 2015. godine proizveli ukupno 11.297 tone ribe. Ukoliko se zanemare proizvođači tune (odnosno one koje se bave samo tom djelatnošću i ostvaruju velike prihode), ukupni broj aktivnih subjekata koje se bave sa proizvodnjom lubina i komarče je 22 aktivna subjekta koja su ukupno proizvela ukupno 8.563 tona lubina i komarče tijekom 2015.

Postavljanje i održavanje opreme na navedenom ribogojilištu izvodit će se u skladu sa svim propisima, zakonima i aktima koji tretiraju problematiku korištenja pomorskog dobra u svrhu obavljanja marikulture djelatnosti. Neke zakonske regulative kojih će se Tvrtka pridržavati uključuju: Zakon o prostornom uređenju, Zakon o zaštiti okoliša, Zakon o vodama i sve ostale uredbe i pravilnike koji su navedeni u idejnom projektu Tvrtke.

2. OSNOVNI PODACI O PROJEKTU

Planiranom investicijom Tvrtka će uložiti u materijalnu imovinu čime će povećati proizvodni kapaciteti uz pozitivno djelovanje na cjelokupno poslovanje. Investicija podrazumijeva postavljanje novog sidrenog sistema za smještaj 20 kaveza promjera 25 metara na ribogojilištu koje se nalazi u akvatoriju Vrgadskog kanala, između otoka Vrgade i otoka Veliki i Mali Školjić. Dimenzije postojeće koncesionirane površine iznose 100x400 metara, odnosno ukupna površina ribogojilišta iznosi 40.000 m². Nakon proširenja, koncesionirana površina iznositi će 205.100 m². Lokacijska dozvola za proširenje navedene lokacije već je izdana. Idući korak odnosi se na ishodovanje koncesije te, konačno, dobivanje povlastice. Instalacijom 20 novih kaveza zajedno s postojećom koncesijom povećao bi se kapacitet uzgajališta s postojećih 700 tona na 1.340,60 tona konzumne ribe godišnje. Koncesija za gospodarsko korištenje pomorskog dobra koristila bi se u **vremenskom razdoblju od 20 godina**.

Tablica 1: Osnovne karakteristike projekta

Opis	Projekt- Investicijsko ulaganje u svrhu gospodarskog korištenje ribogojilišta
Vrsta projekta	Nabava opreme i materijala za gospodarsko korištenje ribogojilišta
Iznos ulaganje u proširenje koncesije	14.991.000,00 HRK
NSV	9.098.030,14 HRK
IRS	7,40%
Način financiranja	Vlastita sredstva
Odgovorna osoba unutar Tvrtke za provođenje projekta	Vatroslav Karamarko- Operativni voditelj, dipl.ing. agronomije, mr.sc. ribarstva, 15 godina rada u marikulturi
Vremenski okvir provedbe projekta	ožujak 2017. - travanj 2018. godine
Površina pomorskoga dobra	205.100 m ²
Očekivani rezultati	• Povećana proizvodnja bijele ribe (lubina i komarče) • Povećani ukupni prihodi Tvrtke • Jačanje konkurentnosti Tvrtke u sektoru marikulture
Nova radna mjesta omogućena investicijom	2 nova djelatnika i 2 sezonska radnika

Investicijsko ulaganje podrazumijeva nabavu i ugradnju sljedeće opreme: novi sidreni sistem za 20 kaveza Ø25m, nosači zaštitnih mreže za kaveze Ø25m, novi PE kavezi 25m, zaštitne mreže Ø25m, mrežni kavez Ø25m, oko 14mm, dyneema, mrežni kavez Ø25m, oko 24mm, dyneema koje će Tvrtka provesti u 2017. godini. Osim toga, Tvrtka će nabaviti i opremu neophodnu za rad cjelokupnog uzgajališta što se odnosi na nabavu dva broda za hranjenje, brodice za prijevoz djelatnika i barže za hranjenje ribe. Dva broda za hranjenje i brodica za prijevoz putnika bit će nabavljeni u razdoblju svibanj – srpanj 2017. godine, a barža za hranjenje ribe do travnja 2018. godine. Ukupna vrijednost planirane investicije potrebna Tvrtki u svrhu gospodarskog korištenja pomorskog dobra iznosi 14.991.000,00 HRK (bez PDV-a) te će se navedena investicija u **potpunosti financirati vlastitim sredstvima**.

Za navedeno ribogojilište planiranog kapaciteta proizvodnje od 1.340,60 tona ribe do 2020. godine, Tvrtka će do kraja projekta **zaposliti 2 nova djelatnika na temelju sati rada i 2 sezonska radnika (8 mjeseci godišnje)**.

3. INFORMACIJE O PODUZETNIKU – INVESTITORU

Tvrtka je osnovana u ožujku 2014. godine kao rezultat hrvatskog iskustva i znanja te prilika i mogućnosti za izvoz na talijansko tržište. Tvrtka je kupila uzgajalište, postojeće zalihe i povlasticu za uzgoj 400 tona bijele ribe od društva Dalmar d.o.o. u akvatoriju Vrgadskog kanala u Zadarskoj županiji. Glavna djelatnost Tvrtke je morska akvakultura koja obuhvaća uzgoj lubina i komarče. Tvrtka je u vlasništvu Civita Ittica SRL i Finest S.p.A, talijanskih tvrtki. Civita Ittica dugi je niz godina prisutna u sektoru akvakulture te posjeduje iskustvo u upravljanju i proizvodnji uz najbolju proizvođačku praksu, dok je tvrtka Finest S.p.A prisutna u sektoru financija.

3.1. Podaci i informacije o poduzetniku – investitoru

Tvrtka SOCIETA' AGRICOLA CIVITA ITTICA SRL (u nastavku teksta: Civita Ittica) ugledna je talijanska tvrtka koja je prisutna u sektoru akvakulture već dugi niz godina te posjeduje iskustvo u upravljanju i proizvodnji uz najbolju proizvođačku praksu. Traženjem novih prilika za poslovni rast, Civita Ittica osnovala je Tvrtku u Hrvatskoj koja je otkupila uzgajalište, postojeće zalihe i povlasticu kapaciteta 400 tona konzumne ribe godišnje od društva Dalmar d.o.o.

U studenom 2014. godine, Tvrtka je dokapitalizirana ulaskom tvrtke Societa Finanziaria di Promozione della Cooperazione Economica con Paesi dell' Est Europeo – Finest S.p.A. iz Italije (u nastavku teksta: Finest S.p.A.). Finest S.p.A. ima udio od 24,8% u Tvrtki.

Tablica 2: Osnovne informacije o Tvrtki

Naziv tvrtke	Kornat Ittica d.o.o.
Djelatnost	03.21 Morska akvakultura (NKD 2007)
Sektor	A – Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo
Broj zaposlenih ¹	37
Datum osnivanja	18. ožujak 2014.
Sjedište	Škabrnjska ulica 5, 23211 Pakoštane
Telefon	098/449474
Telefax	023/382 442
E-mail	karamarko@kornat-ittica.hr
Temeljni kapital	3.850.000,00 HRK
Uprava	Ugo Biasin, član uprave, direktor Denis Pece, član uprave, direktor
MBS	110043647
Matični broj	4192320
OIB	79582112567
Vrijednost investicije	14.991.000,00 HRK
Lokacija	Akvatorij Vrgadskog kanala, između otoka Vrgada i otoka Veliki i Mali Školjić

¹ Na temelju sati rada na dan 31.12.2015. godine

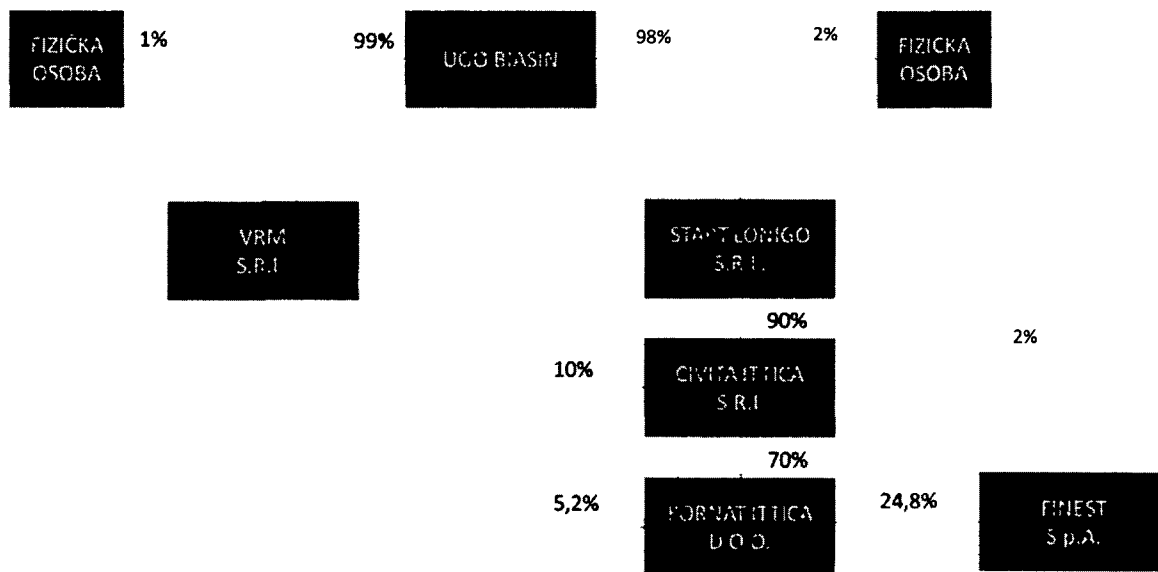
Tvrtka, društvo sa ograničenom odgovornošću za marikulturu i trgovinu, osnovana je 18. ožujka 2014. godine pri trgovačkom sudu u Zadru pod matičnim brojem subjekta (MBS) 110043647 te osobnim identifikacijskim brojem (OIB) 79582112567. Sjedište Tvrtke nalazi se u Zadarskoj županiji, Općina Pakoštane, na adresi Škabrnjska ulica 5. Tvrtka je dokapitalizirana u studenom 2014. godine te je temeljni kapital s početnih 20.000 HRK povećan na 3,8 mil HRK.

Na čelu cjelokupne organizacijske strukture nalazi se gospodin Ugo Biasin. G. Biasin kontrolira 98% udjela tvrtke Start Lonigo sa sjedištem u gradu Vicenzi. Ostalih 2% kontrolira druga fizička osoba koja nema značajnog utjecaja na poslovanje. Tvrtka Start Lonigo većinski je vlasnik i kontrolira 90% udjela u tvrtki Civita ittica, također s poslovanjem u Italiji. Ostalih 10% direktno je pod kontrolom g. Biasina.

Tvrtka Civita Ittica kontrolira 70% novoosnovane Tvrtke u Hrvatskoj, a 5,2% pod direktnom je kontrolom gospodina Uga Biasina. Od početka studenog 2014. godine, tvrtka Finest S.p.A. je kapitalizirala Tvrtku sa 24,8% udjela, što je rezultiralo sa povećanje temeljnog kapitala sa iznosa od 20.000 HRK na iznos od 3.850.000 HRK.

S druge strane g. Biasin kontrolira 99% udjela u tvrtki VRM koja posluje u Italiji u gradu Veroni. Ostalih 1% drži fizička osoba koja također nema značajnog utjecaja. Upravljačku strukturu čine Ugo Biasin i Denis Pece koji posjeduju višegodišnje iskustvo u djelatnosti Tvrtke.

Slika 1: Vlasnička struktura Tvrtke



Postojeće ribogojilište smješteno je u akvatoriju Vrgadskog kanala, između otoka Vrgade i otoka Veliki i Mali Školjić. U funkciji je od 1999. godine te je dugi niz godina bilo u vlasništvu tvrtke Dalmar d.o.o. Neposredno uz uzgajalište, na otoku Veliki Školjić, smješten je objekt za logističku potporu uzgajalištu s manipulativnom obalom.

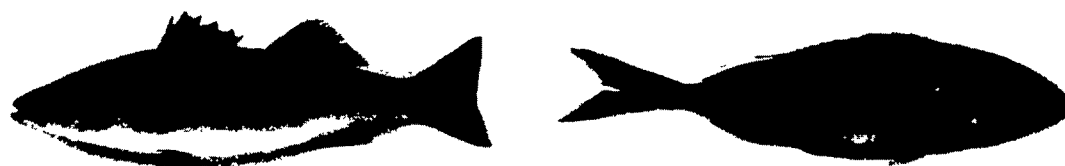
Cjelokupna vrijednost predmetne investicije „Uzgajalište bijele ribe kapaciteta do 1.340,60 tona u akvatoriju Vrgadskog kanala“ potrebne za stavljanje u punu funkciju postojećeg sistema kaveza i novog sistema od 20 kaveza na novoj koncesiji iznosi **14.991.000,00 HRK**. Terminski plan izvedbe projekta odnosi se na 2017. i 2018. godinu. Tvrtka će u ožujku 2017. nabavljati materijal za postavljanje sidrenog

sistema čija sveukupna vrijednost je 1.216.000,00 HRK, mreze i ostale opreme u ukupne vrijednosti od 4.883.000,00 HRK te Brodove i baržu u ukupne vrijednosti od 8.892.000,00 HRK. Nabavom navedene opreme zadovoljit će se svi preduvjeti za rad uzgajališta ukupnog kapaciteta 1.340,60 tona bijele ribe godišnje. Tvrtka će planiranu investiciju u **potpunosti financirati vlastitim sredstvima i sredstvima iz redovnog poslovanja**. Vrijednost godišnjeg prometa prikazana je po godinama u projekciji računa dobiti i gubitka kroz ukupne prihode u poglavlju 8.1. Ukupni godišnji prihodi u referentnoj 2020. godini iznose 63.003.285,77 HRK. Interna stopa profitabilnosti iznosi 7,40%, a vijek trajanja projekta je 20 godina. Projekcije poslovanja Tvrtke prikazane do 2035. godine.

3.1.1. Predmet poslovanja poduzetnika

Predmet poslovanja Tvrtke je morska akvakultura. Intenzivni uzgoj životinja u morskoj akvakulturi predstavlja proces kontroliranog održavanja organizama radi postizanja rasta biomase i/ili povećanja broja jedinki uzgajane populacije. Akvakultura podrazumijeva uzgoj akvatičkih organizama (uključujući ribe, mekušce, vodeno bilje, gmazove vodenih staništa i vodozemce) gdje se poboljšanja u proizvodnji temelje na intervencijama u uzgojnom procesu. Unutar akvakulturom obuhvaćenog uzgoja nalazimo kategoriju marikulture, odnosno uzgoja isključivo morskih organizama unutar koje posluje Tvrtka. Marikultura obuhvaća uzgoj akvatičkih organizama u vodenom okolišu gdje slanost prelazi 20 ‰. Kavezi za uzgoj organizama obuhvaćaju potopljene, plutajuće ili položene strukture od mreža različitih materijala koje uzgajane organizme odjeljuju od okoliša i koje s okolišem slobodno izmjenjuju vodu (more). Uzgoj, u smislu Zakona o morskom ribarstvu, gospodarska je djelatnost kontrolirane reprodukcije i rasta riba i drugih morskih organizama.

Slika 2: Lubin (na slici lijevo) i komarča (na slici desno)



Tvrtka se bavi uzgojem dvije vrste riba, komarče i lubina.

Komarča (lat. *Sparus aurata*) pripada obitelji ljuskavki (lat. *Sparidae*). U upotrebi je čak tridesetak imena od kojih se češće upotrebljavaju orada, komarča, podlanica, dinigla, lovrata, ovrata, zlatva, sekulica, štrigavica i dr.

Lubin (lat. *Dicentrarchus labrax*), pripada porodici lubina (lat. *Moronidae*). Uz obalu Jadrana dobio je tridesetak sličnih i različitih imena. Najrasprostranjeniji naziv je lubin. Od češćih imena pojavljuju se još i brancin, agač, dut, luben, smudut, morski grgeč i dr.²

Standardne faze uzgoja su:

- 1) nasad mlađi u kaveze;
- 2) uzgoj mlađi (do cca 50 g);

² <http://rvfish.me/content/uzgoj-lubina>

3) uzgoj predkonzumne ribe (50-250 g);

4) uzgoj konzumne ribe (>250 g).

Svaka sljedeća faza najčešće podrazumijeva premještanje ribe u kaveze većeg volumena i/ili veličine oka na mreži. Kavezni uzgoj bijele ribe je ciklični proces u kojem trajanje jednog ciklusa ovisi o uzgojnim uvjetima: prvenstveno o kvaliteti mlađi, kvaliteti hrane, temperaturama mora na mjestu uzgoja, kao i o kvaliteti zootehnike na uzgajalištu. U prosjeku jedan uzgojni ciklus traje od 16 do 20 mjeseci, a ako se uzgaja riba preko 0,5 kg, može trajati i do 30 mjeseci.

3.2. Vizija poduzetničkog pothvata

Ključni cilj navedenih ulaganja je jačanje konkurentnosti na tržištu marikulture, a svrha ulaganja je povećanje kapaciteta proizvodnje bijele ribe što će rezultirati rastom ukupnih prihoda i profitabilnosti, a usko je povezano sa ostvarenjem navedenog cilja.

Tvrtka je uspješno preuzela opremu od društva Dalmar d.o.o. Također, zaposleni su zaposlenici društva Dalmar. Zaposlenici Tvrtke posjeduju dugogodišnje iskustvo u marikulturi, posebno djelatnici u vodstvu Tvrtke. Tvrtka je također u vlasništvu Civitta Ittice koja je priznato talijansko društvo s dugogodišnjim poslovanjem u sektoru marikulture. Tvrtka VRM, koja je također dijelom u vlasništvu Uga Biasina jedan je od najvećih distributera ribe na talijanskom tržištu.

3.2.1. Uzgajalište bijele ribe kapaciteta do 1.340,60 tona u akvatoriju Vrgadskog kanala

Predmet ove studije je proširenje postojeće koncesije sa 40.000 m² na 205.100 m². U sklopu proširenja koncesije planira se postavljanje novog sidrenog sistema za smještaj 20 kaveza promjera 25 metara. Instalacijom 20 novih kaveza, povećao bi se kapacitet uzgajališta sa postojećih 700 tona na 1.340,60 tona konzumne ribe godišnje.

Prema idejnom tehnološkom rješenju, u zoni uzgoja u drugom koncesionom polju bit će postavljene sljedeće usidrene flote kaveza:

- Flota E je postojeća za koju je izdana Lokacijska dozvola KLASA: UP/I-350-05/14- 01/000100, UR.BROJ: 531-06-1-1-1-14-00007, od 05. rujna 2014. godine, izdana od strane Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja, Uprave za dozvole od državnog značaja, Sektor lokacijskih dozvola i investicija.
- Flota F će biti postavljena u dvostruku sidrenu mrežu od 20 (10+10) mjesta. Promjer oka sidrene mreže je 40 x 40 metara. Promjer kaveza koji se vezuju u ovu mrežu iznosi 25 metara.

3.2.2. Iskustvo i znanje poduzetnika

Svi zaposlenici i vlasnici Tvrtke posjeduju potrebno iskustvo te će temeljem vizije i vlastitog znanja, iskustva i kvalitete projekt uspješno provoditi i poslovati u skladu s prikazanim pokazateljima. Tim zadužen za provođenje i organizaciju projekta sačinjavaju Vatroslav Karamarko i Tomislav Bulat. Obojica posjeduju višegodišnje iskustvo u području marikulture te su već radili na sličnim projektima. Vatroslav Karamarko posjeduje magisterij iz područja ribarstva, odnosno marikulture te je proveo 15 godina radeći za tri tvrtke koje se bave uzgojem ribe. Karamarko je ključna osoba zadužena za provođenje projekta budući da je operativni voditelj uzgajališta te nadgleda, upravlja i organizira cjelokupnu proizvodnju i sve povezano sa uzgajalištem.

Tomislav Bulat također posjeduje višegodišnje iskustvo u marikulturi. Na projektu je zaposlen kao voditelj uzgajališta te u suradnji sa gospodinom Karamarkom brine kako bi sve prošlo u navedenim rokovima i uz maksimalnu točnost.

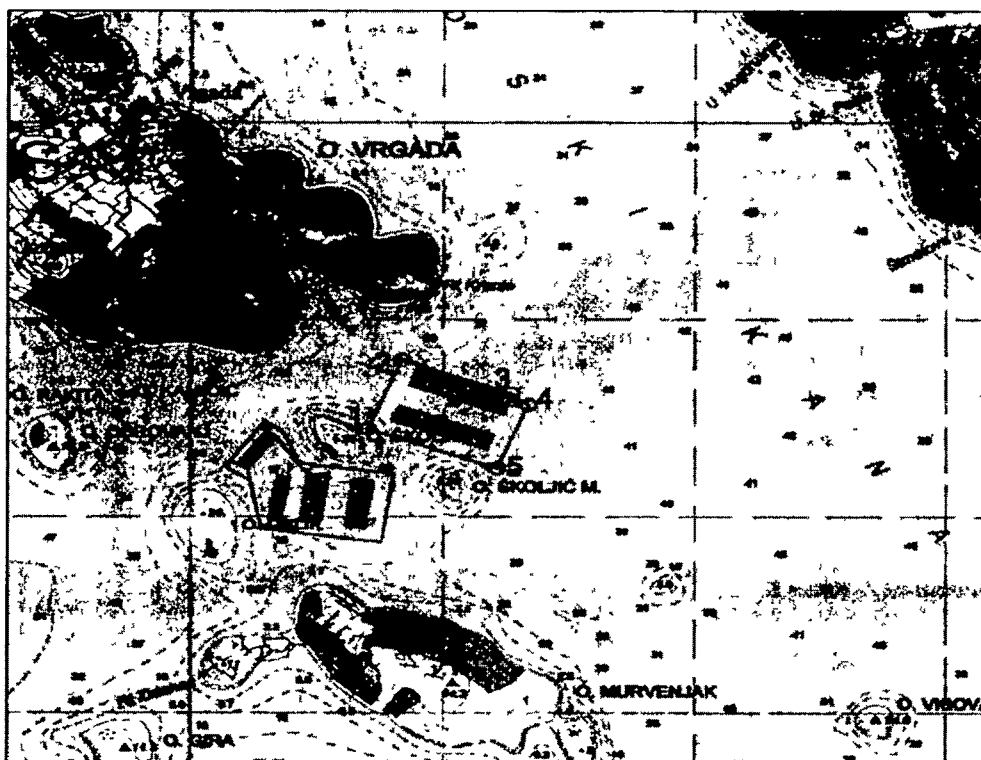
4. POSTOJEĆE STANJE LOKACIJE UZGAJALIŠTA

Kod odabira lokacije Tvrtka je detaljno proučila potrebne kriterije za određivanje pogodnosti lokacije za uzgoj ribe te usklađivanje parametara lokacije s ciljanim proizvodnim kapacitetom uzgajališta što je rezultiralo odabirom lokacije kod otoka Vrgade. Zbog proizvodnog kapaciteta uzgajališta i kombinacije idealnih bioloških uvjeta za uzgoj komarče i lubina, koja je potvrđena analizom Zadarske županije o najpogodnijim lokacijama, lokacija uzgajališta slovi kao jedna od 4 najbolje u županiji. I sama makro lokacija je izuzetno povoljna uzevši u obzir blizinu gradova kao što su Zadar, Pakoštanje i Biograd na Moru što pruža priliku Tvrtki da učinkovito i brzo transportira kupcima svoje proizvode. Zadar je također jedan od ribarskih, ali i administrativnih centara Hrvatske što potvrđuju zračna luka, željeznički i autobusni kolodvor, trajektne linije s otocima i Italijom te autocesta povezana sa Zagrebom i ostatkom Europe.

4.1. Mjesto

Temeljni kriteriji za odabir lokacija za kavezni uzgoj riba uglavnom su ugrađeni u županijske prostorne planove. U sustavu prostornog planiranja moguće je delegirati uži odabir lokacije za uzgoj na sam postupak ishođenja lokacijske dozvole.

Slika 3: Lokacija uzgajališta

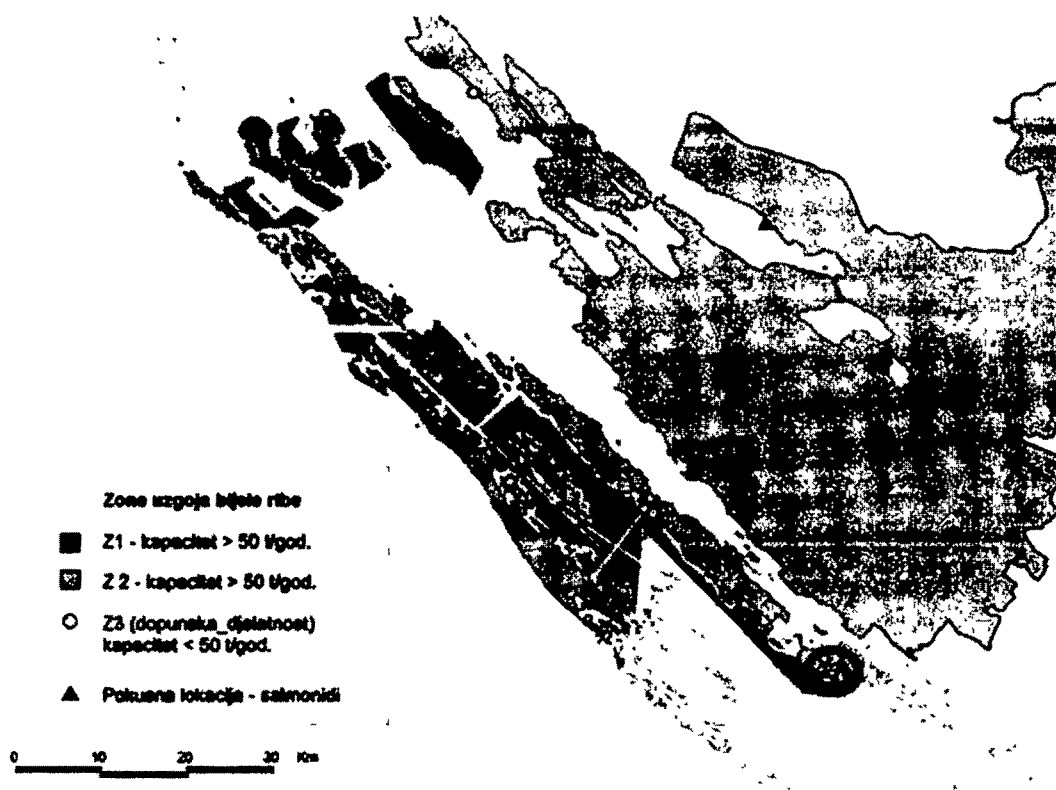


Djelatnost marikulture predstavlja značajan segment u strateškom razvoju Zadarske županije koja ima dugogodišnju tradiciju, pa čak i pionirsku ulogu na Mediteranu. Razvedenost obale i čist okoliš čine

obalno područje Zadarske županije jedinstvenom lokacijom na cijelom mediteranskom području. Prednost ovog obalnog područja leži u brojnim tehnološkim korisnim i tihim zaljevima, uvalama i kanalima pogodnim za marikulturu. Postoji čitav niz mjesta prikladnih za različite vrste uzgoja morskih organizama. U okviru intenzivnog uzgoja morskih organizama, akumulirana je značajna količina znanja i iskustva, što kod nekih uzgojnih vrsta rezultira značajnom proizvodnjom. Upravo takvo opredjeljenje rezultiralo je izradom Studije korištenja i zaštite mora i podmorja na području Zadarske županije. Područje Zadarske županije dijeli u četiri propisane vrste zona:

- zona Z-1 – područja određena za marikulturu, a sva druga djelatnost koja bi se razvijala ne smije biti štetna za uvjete uzgoja riba i školjaka,
- zona Z-2 – područja u kojima marikultura ima visoki prioritet, ali se dozvoljavaju i druge djelatnosti,
- zona Z-3 – područja u kojima se pod određenim uvjetima dozvoljavaju ograničeni oblici marikulture i u kojima ona služi kao dopunski sadržaj drugim dominantnim djelatnostima. Pored postojećih lokacija moguće je locirati i obiteljska uzgajališta bijele ribe i školjaka, kapaciteta do 50 tona na dubini > 15 metara,
- zona Z-4 – područja koja nisu pogodna za marikulturu.

Slika 4: Zone uzgoja bijele ribe u Zadarskoj županiji



Zonacija obalnog područja za potrebe marikulture, koja u obzir uzima pogodnost područja za djelatnost, prihvatni i nosivi kapacitet okoliša te interese ostalih aktivnosti u prostoru, podrazumijeva sljedeće aktivnosti:

- 1) identifikaciju zakonskih i strukom preporučenih kriterija za ocjenjivanje prikladnosti područja za aktivnosti marikulture;
- 2) utvrđivanje utjecaja djelatnosti na okoliš;
- 3) prepoznavanje interesa ostalih sektora;
- 4) multi-kriterijsku prostornu analizu koja kao rezultat dijeli analizirano područje u zone različitog boniteta, s obzirom na njihovu prikladnost za obavljanje aktivnosti marikulture.

Tablica 3: faktori razmatrani za odabir zona za marikulturu

Faktori razmatrani za odabir zona za marikulturu	
BIOFIZIČKE KARAKTERISTIKE	Izloženost lokacije otvorenome moru, dubina, struje (brzina i smjer), vjetar (trajanje, brzina i smjer), valovi, topografija (nagib, pragovi), struktura sedimenta, suspendirana tvar, raspoloživa površina na kopnu, kakvoća mora: min, max, varijacije (temperatura, kisik, slanost), volumen mora u odnosu na uzgajanu biomasu, prostor (raspoložive površine), trofički status, obraštajne zajednice (fitobentos i zoobentos), okolna autohtona ihtiofauna, predatori (ribe, ptice, sisavci).
INFRASTRUKTURA	Pristupni putovi i komunikacije, dostupnost električne energije, proizvodnja hrane za uzgoj, klaonica, postrojenje za tretiranje (recikliranje i odlaganje) otpada, sanitarna i veterinarska služba, savjetodavna služba, ekspertiza, edukacija, popravci i održavanje
DRUŠTVENO- EKONOMSKI FAKTORI	Lokalna ponuda i potražnja, internacionalno tržište, cijena osnovne dopreme za dobra, cijena kapitala, rizik i osiguranje, zaposlenost, regulativa

4.2. Makrolokacija uzgajališta

Makro lokacija odnosno šire područje izuzetno je povoljno za razvoj djelatnosti morske akvakulture. Blizina gradova kao što su Biograd na Moru i Zadar daje Tvrtki priliku da učinkovito i brzo transportira kupcima svoje proizvode. Zadar je jedan od ribarskih, ali i administrativnih centara Hrvatske pa je prometna povezanost odlična.

Zračna luka Zadar, koja se nalazi samo 8 km od centra Zadra, povezuje Zadar sa Zagrebom i velikim brojem europskih destinacija. Cestovna povezanost ostvarena je novom, modernom autocestom A-1. Ona čini Zadarsku županiju vrlo lako dostupnom turističkom i poslovnom destinacijom gdje je vrijeme putovanja smanjeno u maksimalnoj mjeri. Autocesta A-1 je također spojena s europskom cestovnom mrežom te je olakšana protočnost prometa. Vrlo atraktivna cesta je i tzv. "Jadranska magistrala" koja prolazi duž obale i kroz sva mjesta koja se nalaze uz more.

Redovite putničke i trajektne linije plove između talijanske luke Ancona prema luci Zadar čime je ostvarena međunarodna povezanost. Povezanost s Italijom ključna je u sektoru marikulture gdje je Italija začetnik ove proizvodnje i jedno od najvećih europskih središta za navedenu djelatnost. Dodatni značaj za Tvrtku je i matično poduzeće koje posluje u Italiji pa je omogućena lakša protočnost robe. Sve

luke, uključujući i one koje se nalaze na zadarskim otocima, dostupne su redovitim brodskim i trajektnim linijama. Tijekom ljetne sezone, frekvencija svih brodskih i trajektnih linija se povećava sukladno prometnim zahtjevima.

Zadarski autobusni kolodvor s velikim kapacitetom nalazi se u središtu Zadra, a željeznički kolodvor Zadar povezuje Zadar sa željezničkom prugom Zagreb-Knin-Split.³ Ovo su sekundarni načini prometnog povezivanja, ali isto tako važni jer ukazuju da je protok roba omogućen na nekoliko načina koji nisu ovisni jedan o drugome.

4.3. Mikrolokacija luke posebne namjene i pomorskog dobra

Ribogojilište se nalazi u akvatoriju Vrgadskog kanala, jugoistočno od otoka Vrgade tj. između otoka Vrgade te Velikog i Malog Školjića, u području sa povoljnim prirodnim obilježjima za marikulturu. Predviđena lokacija za uzgoj nalazi se u zoni Z2 – područje u kojem uzgoj ima visoki prioritet, ali se dozvoljavaju i druge djelatnosti, sukladno Prostornom planu Zadarske županije.

Ribogojilište se nalazi u akvatoriju Vrgadskog kanala kapaciteta 1340,60 tona godišnje bijele ribe, komarča i lubin, na pomorskom dobru u površini od 205.100 m² omeđenom koordinatnim točkama koncesije u HTRS96 projekciji:

1. 420712.308 4856277.323
2. 420855.152 4856624.298
3. 421286.719 4856446.632
4. 421352.341 4856387.173
5. 421220.920 4856067.940

Dubina mora na lokaciji predviđenoj za smještaj kaveza kreće se od 35-40 metara, tako da s obzirom na tehnologiju uzgoja u kojoj će se koristiti mrežni kavezi visine 10-12 metara, zadovoljava preporučene standarde (*Pravilnik o kriterijima o pogodnosti dijelova pomorskog dobra za uzgoj riba i drugih morskih organizama, NN 59/12; Tablica 4*).

U nastavku je prikazana tablica s ocjenama pogodnosti lokacija za kavezni uzgoj svih vrsta bijele morske ribe s obzirom na prevladavajuća obilježja lokacije, prema Pravilniku o kriterijima o pogodnosti dijelova pomorskog dobra za uzgoj riba i drugih morskih organizama, NN br. 59/12).⁴

³ <http://www.investinzadar-croatia.com/media/pdf/turizam.pdf>

⁴ <http://propisi.hr/print.php?id=2470>

Tablica 4: Ocjena pogodnosti lokacija za kavezni uzgoj svih vrsta bijele morske ribe

OPIS	DOBRO	SREDNJE	LOŠE
Valovi	1-3 m	< 1 m	> 3 m
Dubina	> 3 visina mrežnog tega	2-3 visine mrežnog tega	< 2 visine mrežnog tega
Strujanja 1	> 10 cm s-1	5-10 cm s-1	< 5 cm s-1
Otopljeni kisik (%)	> 30	70-90	< 70
Temperatura (°C) Max	22-25	25-27	> 27
Min	12	10	< 8
Slanost (%)	> 25	15-25	< 15
Struktura i sastav sedimenta	Pjescovito / šljunkovito	Hridinasto	Muljevito ²
Trofički status	Oligotrofno	Mezotrofno	Eutrofno
Bentos	Nizak	Umjeren	Razvijen
Predatori	Nema	Rijetki	Učestali

Lokacija je srednje zaštićena u pogledu izloženosti otvorenom moru. Ima dobru komunikaciju s otvorenim morem u smislu izmjene mora i održavanja kvalitete uzgojnog okoliša. Na lokaciji nisu rađena mjerenja fizikalno - kemijskih i bioloških parametara mora. Parametri korišteni za određivanje pogodnosti lokacije za uzgoj su iz Studije o utjecaju na okoliš (Hrvatski hidrografski institut, Split, 2001.) rađene za potrebe uzgajališta smještenog u blizini (500-600 m), u istom akvatoriju.

Prilikom odabira lokacije za uzgoj i usklađivanja mogućnosti lokacije s poslovnim mogućnostima, Tvrtka je detaljno proučila potrebne kriterije za određivanje pogodnosti lokacije za uzgoj te usklađivanje parametra lokacije s ciljanim proizvodnim kapacitetom uzgajališta. Zaključak je bio da je promatrana lokacija idealna iz dva razloga. Jedan je proizvodni kapacitet uzgajališta, a drugi čini kombinacija idealnih uvjeta za uzgoj bijele ribe, komarče i lubina. Potvrdu je dala i analiza Zadarske županije o najpogodnijim lokacijama gdje lokacija Tvrtke slovi kao jedna od 4 najbolje u županiji, koja je nebrojeno puta navedena kao najbolja županija za uzgoj komarče i lubina.

5. TEHNOLOŠKO – TEHNIČKI ELEMENTI INVESTICIJE

U ovom poglavlju izneseni su svi tehničko - tehnološki elementi, koji proizlaze iz svih gospodarskih djelatnosti tijekom koncesije i gospodarskog korištenja uzgajališta. Navedena je sva oprema potrebna za korištenje pomorskoga dobra te postupak i dinamika postavljanja iste. U potpoglavlju „*Tehnološki kapacitet*“ brojčano i tabelarno su prikazani podaci o površini korištenoga prostora, podaci o kapacitetu uzgajališta i sl.

Organizacijski učinci prikazani su u poglavlju 3 ove studije, dok su financijsko-ekonomski učinci prikazani u poglavlju 8.

5.1. Tehnološki elementi

Na ribogojilištu, odnosno akvatoriju Vrgadskog kanala koji se nalazi između otoka Vrgada i otoka Veliki i Mali Školjić obavljat će se djelatnosti akvakulture, koja je ujedno i predmet poslovanja Tvrtke, marikulture i uzgajališta, kapaciteta do 1340,60 tona/godišnje bijele ribe (lubin i komarča) na ukupnoj površini od 205.100 m².

Tvrtka posluje unutar kategorije uzgoja marikulture, odnosno uzgoja isključivo morskih organizama koja će se ujedno obavljati i na navedenom ribogojilištu.

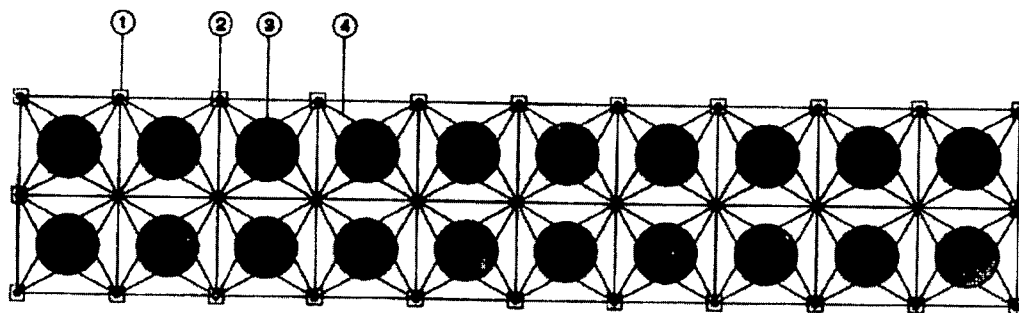
Ocjene pogodnosti lokacije uzgajališta za kavezni uzgoj bijele ribe vrlo su pogodne te se navedenim ribogojilištem neće negativno utjecati na okoliš ili plovne puteve.

Za uzgoj će se koristiti off-shore kavezi promjera 25 metara. Svaki kavez se sastoji od plutajuće platforme izrađene od dvije koncentrično postavljene polietilenske cijevi promjera 315 mm na koju je ovisen mrežni kavez u kojem se nalazi riba. Uzgojni volumen svakog kaveza je 4.900 m³.

Na uzgajalištu će biti ukupno 40 kaveza promjera 25 m.

Kavezi (3) će biti usidreni postavljanjem sidrene mreže koja se sastoji od betonskih blokova mase 4 tone (1), konopa (4) promjera 36 i 42 mm, te plutača volumena 1.000 litara (2), kao što je prikazano na slici 6.

Slika 5: Skica postavljanja sidrene mreže i kaveza za uzgoj



Na uzgajalištu će se nasađivati riba prosječne veličine 50 grama. Po jednom kavezu će se nasađivati 200.000 komada ribe. Po jednoj generaciji će se nasađivati 22 kaveza, odnosno 4.400.000 komada, koji će dostizanjem konzumne veličine dati do 1340,60 tona bijele ribe za izlov.

Spomenuto ribogojilište pridržavat će se svih mjera zaštite okoliša i zbrinjavanja otpada od kojih su neke: dnevno praćenje stanja ribe te pravovremeno uklanjanje uginule ribe; uginule ribe, kao i ostali otpad organskog podrijetla, zbrinjavat će se sukladno važećim veterinarskim propisima; obavljanje redovnog monitoringa stanja okoliša; te ostale mjere definirane u idejnom projektu i Rješenju o prihvatljivosti zahvata za okoliš.

5.2. Tehnička oprema

Planirana investicija odnosi se na nabavu opreme za gospodarsko korištenje uzgajališta, a odnosi se na: materijal za postavljanje sidrenoga sustava, mrežnih kaveza, polietilenskih kaveza i mreža za zaštitu od ptica te brodova za hranjenje, brodice za prijevoz djelatnika i barže za hranjenje ribe.

Sidreni sistem se sastoji od betonskih blokova mase 4 tone, užadi promjera 36 i 42 mm, plutača volumena 1000 litara, te metalnih dijelova koji se koriste kao povezni elementi cjelokupne sidrene mreže (lanci, škopci, jezgre za upletanje užadi, sidreni prsteni, natezači sidrenog konopa). Betonski sidreni blokovi povezani su plutačama volumena 1.000 litara preko sidrenog prstena užetom promjera 42 mm i metalnim spojnim dijelovima. Plutače su poredane u tri paralelne linije i svaka plutača je povezana sa svim susjednim plutačama užetom promjera 42 mm. Tako složene i povezane plutače čine sidrenu mrežu. Uz postojeću sidrenu mrežu od 20 kaveza promjera 25 metara izradit će se još jedna sidrena mreža za smještaj 20 kaveza promjera 25 metara. Prostor za smještaj jednog kaveza (sidreno „oko“) bit će dimenzija 40x40 metara. Sve vanjske plutače su usidrene pomoću betonskih sidrenih blokova mase 4 tone. Preko sidrenog prstena se međusobno povezuju plutače, zatim sidreni blokovi i kavezi. Na sidreni prsten se lancem Ø 16mm, dužine 3,5 metra spaja sidreni stoper na koji se veže užo Ø 42mm (sidreni stoper služi za natezanje ili otpuštanje viška užeta, prema potrebi), koje se povezuje na betonski blok. Spojevi su izvedeni škopcima od 8,5 tona. Sve ostale komponente sidrenog sistema su međusobno povezane škopcima i radančama.

Unutar sidrenog sistema povezuju se polietilenski kavezi na koje su ovješeni mrežni kavezi u kojima je smještena riba. Preko kaveza je navučena mreža za zaštitu od ptica.

5.3. Tehnološki kapacitet

Predviđena lokacija obuhvaća područje 205.100 m². Predviđeni kapacitet uzgajališta na navedenoj površini iznosi 1340,60 tona konzumne bijele ribe (lubin i komarča) godišnje. Detaljan prikaz tehnološkog kapaciteta uzgajališta nalazi se u idejnom projektu za izmjenu i dopunu lokacijske dozvole.

Tablica 5: Prikaz tehnološkog kapaciteta

Koncesionirana površina	205.100 m ²
Godišnji kapacitet uzgajališta	1340,60 tona
Volumen 1 kaveza za uzgoj	4.900 m ³
Ukupan broj kaveza	40
Ukupni uzgojni volumen	196.000m ³
Broj kaveza za smještaj jedne generacije	22
Nasad po jednom kavezu	200.000 komada
Maksimalna uzgojena količina po kavezu	60.936 kg
Maksimalna gustoća uzgoja	12,4 kg/m ³

6. PLAN INVESTICIJA

6.1. Planirana ukupna investicija – ukupno investicijsko ulaganje

Tvrtka planira u razdoblju 2016. - 2018. godine investirati u nabavu opreme potrebne za rad uzgajališta koje se nalazi u akvatoriju Vrgadskog kanala.

Ukupna vrijednost planirane investicije je troškovnički utvrđena vrijednost opreme koje će Tvrtka kao budući koncesionar investirati u svrhu uređenja, odnosno gospodarskog korištenja pomorskog dobra. **Vrijednost investicije iznosi 14.991.000,00 HRK.** Ukupan iznos izražen je bez PDV-a. Detaljnija razrada investicije opisana je u idućem poglavlju.

Tablica 6: Ukupno investicijsko ulaganje za proširenje koncesije / povlastice br. 859 na 1.340,60 t

Investicijsko ulaganje	Ukupni iznos [HRK]
Sidreni sustav i instalacije u moru	2.994.400,00
Mreže i ostala oprema	3.104.600,00
Brodovi i barža	8.892.000,00
Ukupno projekt	14.991.000,00

6.2. Investicijsko ulaganje u osnovna sredstva (dugotrajnu imovinu)

U niže navedenoj tablici dan je pregled opreme koja se nabavlja u svrhu uzgoja bijele ribe (lubina i komarče) te je ona grupirana u 3 kategorije koje se odnose na materijal za postavljanje sidrenog sistema, mrežne kaveze, polietilenske platforme za mrežne kaveze i zaštitne mreže, brodove i baržu.

Tablica 7: Pregled nabave osnovnih sredstava za proširenje koncesije / povlastice br. 859 na 1.340,60 t

Stavka		Planirane godine		Ukupno
		2017 2	2018 3	
A. UKUPNI TROŠKOVI PROJEKTA (PRIHVATLJIVE+NEPRIHVATLJIVE STAVKE)				
		2.994.400,00	0,00	2.994.400,00
1.1.	Novi sidreni sistem za 20 kaveza Ø25m	1.216.000,00		1.216.000,00
1.2.	Nosač zaštitne mreže za kavez Ø25m	30.400,00		30.400,00
1.3.	PE kavez 25m novi	1.748.000,00		1.748.000,00
1.4.	Oprema	3.104.600,00	0,00	3.104.600,00
2.1.	Zaštitne mreže Ø25m	110.200,00		110.200,00
2.2.	Mrežni kavez Ø25m , oko 14mm, dyneema	1.626.400,00		1.626.400,00
2.3.	Mrežni kavez Ø25m , oko 24mm, dyneema	1.368.000,00		1.368.000,00
3.	Ostalo	750.000,00	8.132.000,00	8.892.000,00
3.1.	Brod za hranjenje	304.000,00		304.000,00
3.2.	Brodica za prijevoz djelatnika 8m sa kabinom	456.000,00		456.000,00
3.3.	Barža za hranjenje ribe		8.132.000,00	8.132.000,00

	Ukupni iznos ulaganja u dugotrajnu imovinu	6.859.000,00	8.132.000,00	14.991.000,00
--	---	---------------------	---------------------	----------------------

Ukupni troškovi nabave u dugotrajnoj imovini iznose **14.991.000,00 HRK**.

Tvrtka je tijekom 2016. prijavila projekt „*Rekonstrukcija i modernizacija postojećeg uzgajališta te izgradnja novih uzgojnih instalacija u svrhu proizvodnje 1.100 tona konzumne bijele ribe godišnje*“ na javni natječaj Produktivna ulaganja u akvakulturi, financiran iz Europskog pomorskog i ribarskog fonda ukupne vrijednosti 16,5 milijuna HRK (3 faze, I. Faza: Ulaganja tijekom 2014., II. Faza: Ulaganja tijekom 2015. i III. Faza: Ulaganja tijekom 2016. godine), a odnosi se na postojeće koncesije Povlastica br. 919 (400 t) i Povlastica br. 859 (700 t). Prijavljeni projekt je u provedbi te će Tvrtka do kraja 2016. godine provesti i zadnju fazu ulaganja koja se odnosi na ulaganja tijekom 2016. god. u ukupnom iznosu od 9.713.775,62 HRK. Detaljan prikaz ulaganja tijekom 2016. godine dan je u sljedećoj tablici.

Tablica 8: Pregled ulaganja u osnovna sredstava tijekom 2016.

Ulaganje u opreme	Iznos bez PDV-om
Oprema za uzgoj bjele ribe	1.674.933,62
Radna brodica - katamaran	3.485.139,90
Gradeing line for sea bream and sea bass (sortirница)	1.317.277,50
Brodsko dizalica	336.356,60
Oprema za uzgoj bijele ribe	1.701.140,00
Polietilenska brodica	39.900,00
Vanbrodski motori	38.224,00
Sustav video nadzora sa energetskim sustavom solara	146.444,00
Uređaj za proizvodnju leda – Ledomat	876.000,00
Termoizolacijske posude	90.060,00
Ostalo	8.300,00
Ukupno	9.713.775,62

U nastavku je dan pregled dinamike nabave i ugradnje opreme za proširenje uzgajališta pod novom koncesijom koja je predmet ove Studije. Osim ulaganja u baržu za hranjenje riba, kompletno novo ulaganje planira se provesti od ožujka do kolovoza 2017. godine.

Tablica 9: Dinamika nabave opreme za proširenje koncesije / povlastice br. 859 na 1.340,60 t

Stavka		Planirane godine	
		2017	2018
1. Građevine			
1.1.	Novi sidreni sistem za 20 kaveza Ø25m	ožujak	
1.2.	Nosač zaštitne mreže za kavez Ø25m	ožujak	
1.3.	PE kavez 25m novi, 20 kom	ožujak	
2. Oprema			
2.1.	Zaštitne mreže Ø25m, 20 kom	svibanj	
2.2.	Mrežni kavez Ø25m , oko 14mm, dyneema, 20 kom	srpanj	
2.3.	Mrežni kavez Ø25m , oko 24mm, dyneema, 20 kom	kolovoz	
3. Brod			
3.1.	Brod za hranjenje	lipanj	
3.2.	Brodica za prijevoz djelatnika 8m sa kabinom	srpanj	
3.3.	Barža za hranjenje ribe		travanj

Proces amortizacije za gore navedenu opremu je detaljno je objašnjen u poglavlju 7. ove studije.

6.3. Investicijsko ulaganje u obrtna sredstva

Ulaganje u obrtna sredstva, potrošnja hrane, godišnji nasad mlađi za proizvodnju na postojećoj koncesiji / Povlastici br. 859 sa 700 t na 1.340,60 t iznosi **37.549.225,63 HRK u 2017. godini**, odnosno 36.074.327,27 HRK u 2020. (reprezentnoj) godini. U nastavku je dan pregled iznosa ulaganja u obrtna sredstva za razdoblje 2016. – 2020. godina

Tablica 10: Ulaganja u obrtna sredstva za razdoblje 2015.-2020. godini

Stavka	Jed mjere	Prethodna godina	2016 1	2017 2	2018 3	2019 4	2020-2035* 5-20
Ukupni trošak	HRK	33.634.830,00	40.636.290,37	48.663.189,34	39.802.500,00	43.290.000,00	36.074.327,27
Hrana za ribe	kg	2.618.340,14	3.776.958,00	3.886.628,15	3.201.499,39	3.557.221,54	2.964.296,01
Trošak za ribje hrane	HRK	25.670.206,78	35.515.642,50	38.104.502,34	31.387.500,00	34.875.000,00	29.061.958,04
Mlađ	Kom	4.763.530,63	3.034.458,00	6.257.000,00	4.988.144,64	4.988.144,64	4.156.709,68
Trošak za nabavljen mlađ	HRK	7.964.623,22	5.120.647,87	10.558.687,00	8.415.000,00	8.415.000,00	7.012.369,23
Gotova riba	Kg	498.934,90	650.580,00	1.500.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.340.600,00

*tijekom cijelog razdoblja 2020.-2035. trokovi ostaju isti kao na razine reprezentativne godine, odnosno 2020.

6.4. Iznos i razdioba planirane ukupne investicije

U tablici u nastavku dan je detaljan troškovnički prikaz nabave opreme koji sadrži količinu, jediničnu cijenu stavke te ukupnu vrijednost investicije. Stavke po fazi postavljanja opreme prikazane su u poglavlju 6.2. u *Tablici 8. Dinamika nabave opreme*.

Tablica 11: Troškovnik planiranog ulaganja

Oprema	Komada	Jedinična cijena	Ukupna cijena
Novi sidreni sistem Ø25m	1	1.216.000,00	1.216.000,00
Nosač zaštitne mreže za kavez Ø25m	20	1.520,00	30.400,00
PE kavez 25m	20	87.400,00	1.748.000,00
Zaštitne mreže Ø25m	20	5.510,00	110.200,00
Mrežni kavez Ø25m , oko 14mm, dyneema	20	81.320,00	1.626.400,00
Mrežni kavez Ø25m , oko 24mm, dyneema	20	68.400,00	1.368.000,00
Brod za hranjenje	2	304.000,00	304.000,00
Brodica za prijevoz djelatnika 8m sa kabinom	1	456.000,00	456.000,00
Barža za hranjenje ribe	1	8.132.000,00	8.132.000,00
Ukupno			14.991.000,00

6.5. Iznos planirane investicije u zaštitu okoliša

Koncesionar će tijekom cijele godine čuvati i održavati područje, popravljati i održavati oštećenu opremu te omogućiti korisnicima uporabu opreme na siguran način. **Iznos planirane investicije u zaštitu okoliša se odnosi na nabavu zaštitnih mreža čije sveukupno ulaganje iznosi 138.750 HRK.**

Promatrani akvatorij nije pod utjecajem značajnijih izvora onečišćenja, a lokacija ribogojilišta nije presudna za odvijanje pomorskog prometa niti manjih plovila. Akvatorij Vrgadskog kanala se ne nalazi na niti jednom od važnijih prilaznih plovidbenih puteva za veće ili manje brodove. Štoviše, promatranim kanalom se ne odvija nikakva službena plovidba javnog pomorskog prometa. Prema tome, lokacija za uzgoj ribe neće ugroziti sigurnost brodova i brodica koji plove akvatorijem Vrgadskog kanala.

Koncesionar će za vrijeme trajanja koncesije održavati, štititi i koristiti pomorsko dobro pažnjom dobrog gospodara, a tehnologija uzgoja na ribogojilištu **ne previđa ispuštanje bilo kakvih tvari u atmosferu** niti postoji značajniji izvor buke. S obzirom da su kavezi marikulture po svojoj konstrukciji niski i teško se uočavaju, predstavljaju fizičku zapreku na moru, koju će Tvrtka propisno spriječiti označenim dnevnim i noćnim oznakama u skladu s propisima koje reguliraju za to nadležne lučke vlasti. Kavezi se izrađuju i opremaju u nekoj plitkoj uvali izvan plovidbenih puteva te se gotovi dostavljaju do lokacije ribogojilišta. Utapanje sidara, odnosno blokova za sidrenje kaveza, s aspekta pomorske plovidbe, ne predstavlja opasnost jer ne ugrožava sigurnost plovidbe, kao ni sam čin spajanja kaveza sa sidrima. Brod-tegljač koji vuče kavez te plovila koja budu sudjelovala u spajanju sidara i kaveza, bit će propisno označeni za tu vrstu poslova.

Koncesionar neće poduzimati nikakve druge radnje na istom mjestu osim onih koje su dopuštene ugovorom o koncesiji.

Tvrtka će aktivno voditi brigu o okolišu kroz određene mjere za zaštitu okoliša i zbrinjavanje otpada, te utjecaja na sigurnost plovidbe. Mjere zaštite okoliša odnose se na program praćenja stanja okoliša kroz sljedeće aktivnosti:

- Svi dijelovi kavezne konstrukcije bit će tamne ili crne boje, osim dijelova koji zbog svoje funkcije moraju biti svijetle boje – oznake u prometnom prometu, rukohvati.
- Sidrenje kaveza odvijat će se prema utvrđenom planu postavljanja sidrene mreže, što znači da nositelj zahvata mora radove na postavljanju kaveza prijaviti Lučkoj kapetaniji Zadar najmanje tri dana ranije. To se radi s ciljem da se na vrijeme objavi radio-oglas radi upozoravanje ostalih sudionika u plovidbi na tom području.
- Betonski sidreni blokovi postavljat će se na dno polaganjem pomoću dizalice ili pomoću uzgonskih „padobrana“, a eventualno premještanje blokova također će se odvijati odizanjem od dna, a ne vučenjem po dnu.
- Tvrtka će provoditi redovitu i nutricionistički uravnoteženu hranidbu uz minimalnu upotrebu medikamenata.
- Nositelj zahvata provodit će dnevno praćenje stanja ribe te pravovremeno uklanjati uginule ribe.
- Provodit će se redovito čišćenje mreža i sidrenih instalacija koje neće biti tretirane kemijskim protuobrtajnim tvarima.
- U slučaju masovnog ugiбанja ribe, uginula riba će se odmah sakupiti te utvrditi uzrok uginuća, a ista će se neškodljivo ukloniti, sukladno Zakonu o veterinarstvu.

- U slučaju otkazivanja kaveza, Tvrtka će odmah obavijestiti nadležnu Lučku kapetaniju.
- U slučaju iznenadnog smanjenja koncentracije otopljenoga kisika, neuobičajenog ponašanja riba ili dijagnosticiranja patoloških stanja, Tvrtka će prekinuti hranjenje i otkloniti uzroke stanja, a prema potrebi smanjiti uzgojnu gustoću.

Zbrinjavanje otpada vršit će se sukladno važećim zakonskim regulativama. Količinski najznačajniji udio u komunalnom otpadu predstavlja ambalaža hrane za ribu. Komunalni otpad sakupljat će se na plovilu za opskrbu uzgajališta i brodom će se odvoziti u luku u kontejnere, dok će se metalni i plastični otpad propisno razvrstavati za predaju poduzećima koja se bave zbrinjavanjem sekundarnih sirovina. Tvrtka će dogovoriti s lokalnim ovlaštenim komunalnim poduzećem odvoz otpada.

Uginula riba će se svakodnevno sakupljati ronjenjem u kavezima te će se privremeno skladištiti u termoizolarnom kontejneru s ledom na plovilu za opskrbu uzgajališta. Sukladno sakupljenoj količini, ista će se odvoziti u hladnjaču, a u konačnici u kafileriju gdje će se uništiti sukladno važećoj zakonskoj regulativi, kao i ostali otpad organskog porijekla.

Tvrtka će investirati u spomenute zaštitne mreže Ø 25 m i nosače za zaštitne mreže Ø 25 m. U ožujku 2017. godine nabavit će 20 komada zaštitnih mreža i 20 komada nosača zaštitne mreže. Cijena pojedine zaštitne mreže Ø 25 m je 5.437,50 HRK što sveukupno za 20 istih iznosi 108.750 HRK. Cijena nosača za zaštitne mreže Ø 25 m je po komadu 1.500 HRK što znači sveukupno 30.000 HRK.

Iznos ukupne investicije za zaštitne mreže je **138.750 HRK**.

6.6. Planirani troškovi održavanja

Planirani troškovi održavanja iznositi će do maksimalno 100.000 HRK godišnje. Najveći udio u troškovima održavanja činit će troškovi plaća zaposlenika ribogojilišta koji će ujedno raditi na održavanju uzgajališta. Konkretno, troškovi održavanja odnositi će se na brigu zaposlenika oko eventualnog ugibanja ribe, zbrinjavanja otpada ili nepredvidljive štete na mrežama, kavezima i ostaloj opremi. Isto tako provodit će se redovita čišćenja mreža i sidrenih instalacija.

6.7. Ostala ulaganja

Tvrtka se trenutno nalazi u investicijskom ciklusu. Uz novu investiciju koja se odnosi na proširenje koncesije sa 700 t na 1.360 t, Tvrtka planira povećanje proizvodnje na novoj i susjednoj koncesiji na ukupno 2.145 tona bijele ribe godišnje do 2020. godine sukladno Studiji utjecaja zahvata na okoliš i rješenju o prihvatljivosti zahvata na okoliš. Trenutno je Tvrtka kao međufazu započela provedbu projekta „*Rekonstrukcija i modernizacija postojećeg uzgajališta te izgradnja novih uzgojnih instalacija u svrhu proizvodnje 1.100 tona konzumne bijele ribe godišnje*“ koji se sastoji od ulaganja u:

- **Rekonstrukciju i modernizaciju dijela uzgajališta na postojećoj koncesiji kapaciteta 400 tona godišnje**
- **Izgradnju novih uzgojnih instalacija na novoj koncesiji kapaciteta 700 tona godišnje**
- **Nabavu opreme za redovan rad uzgajališta ukupnog kapaciteta 1.100 tona godišnje**

Ukupno ulaganje navedene investicije iznosi **16.549.814,40 HRK**. Investicija je započela krajem 2014. godine te se planira da će se završiti krajem 2016. godine.

6.8. Izvori financiranja investicije

Tvrtka će financirati investiciju u potpunosti iz **vlastitih sredstava**.

Cjelokupan iznos koji je potreban za investiciju Tvrtka će moći izdvojiti iz sredstava koja ostvaruje iz redovnog poslovanja.

6.9. Procjena rentabilnosti projekta

Uzgajivači ribe u RH raspolažu vrlo povoljnim klimatskim i morskim uvjetima kada je u pitanju bavljenje djelatnosti akvakulture odnosno marikulture. S obzirom na čistoću, temperaturu i površinu Jadranskoga mora, Republika Hrvatska ima jedinstveni potencijal za daljnji razvoj navedenih djelatnosti. Također, na domaćem tržištu primjetan je trend rasta u odnosu na druge djelatnosti, unatoč gospodarskoj krizi. Sama predmetna djelatnost kojom se Tvrtka bavi neophodna je alternativa za nedostajuću ribu iz ulova u situaciji rastuće potražnje te je ujedno mehanizam kojim se smanjuje pritisak na proriđena prirodna naselja.

Prema svjetskoj organizaciji za hranu i poljoprivredu, potražnja za ribom nadilazi trenutnu proizvodnju, što potvrđuje održivost sektora akvakulture. Razna istraživanja potvrđuju da je daljnji razvoj akvakulture i marikulture dugoročno održiv, pod uvjetom ekološke usklađenosti s ostalim korisnicima cjelovitog uzgojnog ciklusa u kontroliranim uvjetima.

Predmet investicijskog ulaganja je visoko rentabilan što je detaljnije prikazano u poglavlju 8.3.1 Ekonomski tok i 8.3.2 Prag rentabilnosti.

6.10. Analiza tržišta, prodaje – formiranja ukupnog prihoda

U nastavku ovoga poglavlja opisani su proizvodi i usluge Tvrtke te tržište prodaje i nabave. Također je tablično i brojčano prikazan promet s kupcima i dobavljačima do 31.12.2015. godine. Podnaslovima su istaknuti dijelovi koji se odnose na formiranje ukupnog prihoda, troškove osoblja i troškove koncesije.

6.10.1 Proizvodi i usluge Tvrtke

Primarni proizvod koji Tvrtka nudi na tržištu je bijela riba, lubin i komarča. Lubin i komarča pogodni su za zajednički uzgoj koji počinje nasadom mlađi u kaveze te se nastavlja uzgojem mlađi do 50 g. Potom slijedi uzgoj predkonzumne ribe do 250 g te finalni ciklus gdje se uzgaja riba teža od 250 g. Po dostignutoj željenoj težini, riba se vadi iz kaveza, pakira te kao svježa odlazi kupcu.

6.10.2. Analiza tržišta prodaje i nabave

Kupci Tvrtke

Važno je napomenuti da Tvrtka ima provjerenu bazu kupaca koja ima veću potražnju za proizvodima nego što je trenutno u stanju proizvesti.

U tablici su prikazani kupci iz zemlje i inozemstva s najvećim **prometom u 2016. godini**. Kupci u zemlji ostvarili su 29,78% udjela u ukupnim potraživanjima, dok su kupci iz inozemstva ostvarili 70,22% udjela. Najveći kupac u zemlji je tvrtka Ostrea d.o.o. s udjelom u ukupnim potraživanjima od 14,78%. Ostali kupci su tvrtka Orada Adriatic d.o.o. (4,32%), Friškina d.o.o. (4,00%), Riba-Mljet d.o.o. (1,59%) i prijevozniki obrt Kalac (0,99%). Ostali kupci u zemlji drže 4,10% udjela u ukupnim potraživanjima. Najznačajniji kupac iz inozemstva (ali i najznačajniji od svih) je tvrtka VRM s.r.l. s 39,39% udjela. Zatim slijedi tvrtka PAC

2000A SOC. COOP. s udjelom od 21,66% udjela u ukupnim potraživanjima. Ostali kupci iz inozemstva čine 9,18% udjela.

Tablica 13: Najveći kupci u zemlji i inozemstvu, na dan 31.10.2016. godine

	Potraživanja od kupaca	Udio u ukupnim potraživanjima
Kupci u zemlji		
OSTREA d.o.o.	4.748.545,42	14,78%
ORADA ADRIATIC d.o.o.	1.387.938,75	4,32%
FRIŠKINA d.o.o.	1.285.539,56	4,00%
RIBA-MIJET d.o.o.	510.938,58	1,59%
KALAC/prijevoznički obrt	317.492,29	0,99%
Ostali kupci u zemlji	1.318.098,91	4,10%
Ukupno kupci u zemlji	9.568.553,51	29,78%
Kupci u inozemstvu		
VRM s.r.l., C.A. di Verona Mer	12.655.510,04	39,39%
PAC 2000A SOC. COOP.	6.958.373,29	21,66%
Ostali kupci u inozemstvu	2.949.312,45	9,18%
Ukupno kupci u inozemstvu	22.563.195,78	70,22%
SVEUKUPNO	32.131.749,29	100,00%

Izvor: Kornat Ittica d.o.o.

Važno je napomenuti da Tvrtka ima provjerenu bazu kupaca koja ima veću potražnju za proizvodima nego što je trenutno u stanju proizvesti.

Dobavljači Tvrtke

Za osiguranje kvalitetnog i uspješnog poslovanja, Tvrtka surađuje s brojnim domaćim i inozemnim dobavljačima čiji je prikaz dan u tablici koja slijedi. Najznačajniji dobavljač iz zemlje su Tvornica mreža i ambalaže d.o.o. i Montažer Smola d.o.o., nakon kojih slijede Dalmar d.o.o., Croatia osiguranje d.d. i Ina d.d. Dobavljači u zemlji ukupno čine 47,19% udjela. Najznačajniji inozemni dobavljač je VRM s.r.l., C.A. di Verona Mer.

Tijekom 2016. u svrhu osiguranja nastavaka kvalitetnog i uspješnog poslovanja, Tvrtka je nastavila suradnju s brojnim domaćim i inozemnim dobavljačima čiji je prikaz dan u tablici koja slijedi. Najznačajniji dobavljač iz zemlje je i dalje Tvornica mreža i ambalaže d.o.o. s udjelom od 5,23%, zatim slijede Montažer Smola d.o.o., Croatia osiguranje d.d., Dalmar d.o.o. i Ina d.d. Ostali dobavljači u zemlji čine 3,38% udjela, dok u ukupnim obvezama prema dobavljačima čine 13,43%. Najznačajniji inozemni

dobavljač za 2015. je VRM s.r.l., C.A. di Verona Mer s udjelom od 85,51%. Ostali dobavljači iz inozemstva čine 1,05% udjela. Dobavljači iz inozemstva ukupno čine 86,57% udjela u ukupnim obvezama prema dobavljačima.

Tablica 14: Najveći dobavljači Tvrtke na dan 31.10.2016. godine

Naziv	Iznos	Udio
<i>Dobavljači u zemlji</i>		
TVORNICA MREŽA I AMBALAŽE d.o.o.	4.281.693,96	5,23%
MONTAŽER-SMOLA d.o.o.	1.332.146,50	1,63%
CROATIA OSIGURANJE d.d. filijala Zadar	1.256.875,98	1,54%
Dalmar d.o.o.	758.384,81	0,93%
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	592.906,58	0,72%
Ostali dobavljači u zemlji	2.764.581,64	3,38%
Ukupno dobavljači u zemlji	10.986.589,47	13,43%
<i>Dobavljači u inozemstvu</i>		
VRM s.r.l., C.A. di Verona Mer	69.950.551,94	85,51%
Ostali dobavljači u inozemstvu	862.333,54	1,05%
Ukupno dobavljači u inozemstvu	70.812.885,48	86,57%
SVEUKUPNO	81.799.474,95	100,00%

Izvor: Kornat Ittica d.o.o.

Analiza konkurencije

Broj aktivnih subjekata na području Zadarske županije je 12.483, od čega se njih 30 bavi djelatnošću akvakulture. Ukupan broj aktivnih subjekata koji djeluju na području Republike Hrvatske iznosi 188.

U tablici koja slijedi prikazano je deset najvećih konkurenata Tvrtke prema udjelu u djelatnosti prema ukupnim prihodima u 2014. godini i 2015. godini Tvrtka bilježi vidljiv rast od 9 mjesta u 2014. na 6. mjesto u 2015.

Tablica 12: Udio u djelatnosti subjekata prema ukupnim prihodima u 2014. godini

Tvrtka	Udio u djelatnosti prema ukupnim prihodima u 2014. godini
1. CROMARIS d.d.	44,63%
2. KALI TUNA d.o.o.	17,70%
3. JADRAN-TUNA d.o.o.	10,24%
4. RIBARSKA ZADRUGA LIBURNIJA	5,10%
5. ORADA ADRIATIC d.o.o.	4,63%
6. PELAGOS NET FARMA d.o.o.	3,82%
7. DALMAR d.o.o.	3,17%
8. MORE- LOŠINJ d.o.o.	1,41%
9. KORNAT ITTICA d.o.o.	1,36%
10. AKVAKULTURA d.o.o.	1,16%
Ostali u djelatnosti:	6,78%

Izvor: Poslovna Hrvatska

Tablica 13: Udio u djelatnosti subjekata prema ukupnim prihodima u 2015. godini

Tvrtka	Udio u djelatnosti prema ukupnim prihodima u 2015. godini
1. CROMARIS d.d.	46,40%
2. KALI TUNA d.o.o.	14,62%
3. ORADA ADRIATIC d.o.o.	10,63%
4. JADRAN-TUNA d.o.o.	9,72%
5. RIBARSKA ZADRUGA LIBURNIJA	4,16%
6. KORNAT ITTICA d.o.o.	3,25%
7. PELAGOS NET FARMA d.o.o.	2,61%
8. MISLOV d.o.o.	1,61%
9. AKVAKULTURA d.o.o.	1,20%
10. MORE- LOŠINJ d.o.o.	1,07%
Ostali u djelatnosti:	4,73%

Izvor: Poslovna Hrvatska

Tržišni lider je tvrtka Cromaris d.d. koja zauzima 44,63% ukupnog udjela u djelatnosti morske akvakulture u 2014. godini u Republici Hrvatskoj, te 46,40% u 2015. godini.

Udio u djelatnosti prema EBIT-u za 2014. godinu nešto je drugačiji. Najveći udio drži tvrtka Jadran tuna d.o.o. koja nije izravan konkurent Tvrtke budući da je primarna djelatnost uzgoj i izlov tuna. Kao najveći konkurent nameće se tvrtka Cromaris d.d. s 25,14% udjela, dok Tvrtka zauzima 0,78% tržišta.

Tablica 14: Udio u djelatnosti subjekata prema EBIT-u u 2014. godini

Tvrtka	Udio u djelatnosti prema EBIT-u u 2014. godini
1. JADRAN-TUNA d.o.o.	27,00%
2. CROMARIS d.d.	25,14%
3. KALI TUNA d.o.o.	21,62%
4. PELAGOS NET FARMA d.o.o.	12,84%
5. ORADA ADRIATIC d.o.o.	4,79%
6. MISLOV d.o.o.	1,04%
7. AKVAKULTURA d.o.o.	1,02%
8. OSORSKI OTOCI d.o.o.	1,01%
9. KORNAT ITTICA d.o.o.	0,78%
10. "KAMENO DOBA-RASLINA"	0,60%
Ostali u djelatnosti:	4,16%

Izvor: Poslovna Hrvatska

Udio u djelatnosti prema EBIT-u za 2015. godinu nešto je drugačiji. Najveći udio drži tvrtka Jadran tuna d.o.o. koja, kako je spomenuto, nije izravan konkurent Tvrtke. Kao najveći konkurent nameće se tvrtka Cromaris d.d. s 25,14% udjela, a Tvrtka zauzima 2,95% tržišta, što predstavlja značajan rast u odnosu na prethodne godine.

Tablica 15: Udio u djelatnosti subjekata prema EBIT-u u 2015. godini

Tvrtka	Udio u djelatnosti prema EBIT-u u 2015. godini
1. CROMARIS d.d.	28,30%
2. JADRAN-TUNA d.o.o.	22,16%
3. KALI TUNA d.o.o.	20,55%
4. PELAGOS NET FARMA d.o.o.	8,54%
5. ORADA ADRIATIC d.o.o.	8,35%
6. MISLOV d.o.o.	3,44%
7. KORNAT ITTICA d.o.o.	2,95%
8. SEABASS JUNIOR d.o.o.	1,30%
9. AKVAKULTURA d.o.o.	1,10%
10. RIBA-MIJET d.o.o.	0,83%
Ostali u djelatnosti:	2,48%

Izvor: Poslovna Hrvatska

SWOT analiza

SWOT analiza je jedan od instrumenata kojima se Tvrtka može poslužiti u kreiranju strategije. To je kvalitativna analitička metoda koja kroz četiri čimbenika nastoji prikazati unutrašnje snage i slabosti te vanjske prilike i prijetnje s kojima se može suočiti u svom poslovnom okruženju. U nastavku su prikazane unutarnje snage i slabosti Tvrtke te prilike i prijetnje iz okoline.

Tablica 16: SWOT analiza

<i>Snage</i>	<i>Slabosti</i>
▪ Lokacija uzgajališta ▪ Idealni okolišni uvjeti ▪ Prepoznatljiv proizvod ▪ Međunarodno i domaće iskustvo ▪ Obrazovani zaposlenici	▪ Nedostatan kapacitet proizvodnje ▪ Tehnološki nedostaci ▪ Nedovoljno razvijeni uvjeti rada s aspekta sigurnosti
<i>Prilike</i>	<i>Prijetnje</i>
▪ Razvoj lokalne sredine ▪ Rastuća potražnja na tržištu ▪ Rastuća potrošnja ribe per capita - trend zdravog načina života ▪ Otvaranje novih tržišta za izvoz ▪ Promocija vrijednosti marikulturnih proizvoda	▪ Uvoz jeftinih i nekvalitetnih proizvoda iz trećih zemalja ▪ Štete od predatora ▪ Nedostatak institucija za poslovni razvoj sektora ▪ Nerazvijena obalna infrastruktura

6.10.1. Rekapitulacija prihoda

Prihodi po kategorijama proizvoda izračunati su kao umnožak prodajnih količina i tržišnih cijena. Projekcije prodajnih količina navedenih vrsta kalkulirane su na temelju konzervativne procjene uz procjenu kako cijene narednih godina neće odskakati od današnjih te će iste Tvrtka koristiti u projekciji prihoda za naredna razdoblja. Prosječna cijena komarče i lubina po kilogramu za 2015 iznosila je **46,29 HRK**. Izvor navedenih cijena je računovodstvena evidencija Tvrtke.

Tvrtka je počela ostvarivati prihode u svibnju 2014. godine. Trenutna povlastica je maksimalnog kapaciteta 400 tona, a vidljivo kako je Tvrtka u 2015. godini iskoristila kapacitete. Slijedom ispunjavanja trenutnih kapaciteta te pozitivnim trendom poslovanja javlja se potreba za dodatnim kapacitetima, što bi se trebalo ostvariti predmetnom investicijom.

Tablica 17: Plan prodaje

Naziv proizvoda	Jed mjere	Prethodna godina	2016 1	2017 2	2018 3	2019 4	2020-2035 5-20
<i>Povlastica 859 – Komarča</i>	Kg	0,00	77.380,00	440.000,00	480.000,00	480.000,00	536.240,00
<i>Povlastica 859 – Lubin</i>	Kg	50.197,00	223.200,00	660.000,00	720.000,00	720.000,00	804.360,00
<i>Povlastica 919 – Komarča</i>	Kg	168.880,00	140.227,00				
<i>Povlastica 919 – Lubin</i>	Kg	279.857,00	300.580,00	400.000,00			
Ukupno	Kg	50.197,00	300.580,00	1.100.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.340.600,00
UKUPNO	kg	498.934,00	650.580,00	1.500.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.340.600,00

*tijekom cijelog razdoblja 2020.-2035. trokovi ostaju isti kao na razini reprezentativne godine, odnosno 2020.

Navedene prodajne količine iskazane su na temelju važeće povlastice 919 i 859 te ostvarivanja potražnje uglavnom s inozemnog tržišta; novom proširenom povlasticom 859 na 1.340,60 t koje omogućuju uzgoj veće količine ribe i novim ugovorima s postojećim i novim kupcima proizvoda Tvrtke. Povlastica 919 vrijedi do kraja 2017., nakon čega Tvrtka planira podnijeti zahtjev za njenim produljenjem, no zbog konzervativnog pristupa u projekcijama prihoda, nove količine proizvodnje i prodaje te troškovi koja bi ista nametnula nisu uzeti u obzir u ovoj Studiji. Prodajne cijene za postojeće proizvode ostavljene su na razini prosječne prodajne cijene u 2015. godini za taj proizvod. To je cijena za koju je Tvrtka sigurna da je može ostvariti na tržištu.

Plan nasada nove mlađi prikazan je u tablici 21. Plan nasada nove mlađi koji trebaju rezultirati sa ukupnom proizvodnjom od 1.340,60 t, odnosno postojeća koncesija od 700 t te proširenje iste na 1.340,60 t. Kao rezultat nove proširene koncesije očekuje se da će prihodi višestruko rasti.

Tablica 18: Plan nasada nove mlađi

Stavka	Jed mjere	Prethodna godina	2016 1	2017 2	2018 3	2019 4	2020 5
Mlađ	kom	4.763.530,63	3.034.458,00	6.257.000,00	4.988.144,64	4.988.144,64	4.156.709,68
Trošak za nabavljen mlađ	HRK	7.964.623,22	5.120.647,87	10.558.687,00	8.415.000,00	8.415.000,00	7.012.369,23

U nastavku je dan tabelarni prikaz rekapitulacije svih prihoda, kako od osnovne djelatnosti tako i od subvencija koje se planiraju.

Tablica 19: Rekapitulacija prihoda

Struktura prihoda	Prethodna godina	2016 1	2017 2	2018 3	2019 4	2020 5	2021 6	2022 7
Koncesija 859 – Komarča	-	3.581.960,08	20.367.826,77	22.219.447,38	22.219.447,38	24.822.825,97	24.822.825,97	24.822.825,97
Koncesija 859 – Lubin	2.323.645,00	10.332.043,03	30.551.740,15	33.329.171,07	33.329.171,07	37.234.238,95	37.234.238,95	37.234.238,95
Koncesija 919 – Komarča	7.817.542,24	6.491.180,10	-	-	-	-	-	-
Koncesija 919 t – Lubin	12.954.724,76	13.914.003,11	18.516.206,15	-	-	-	-	-
Subvencije	1.284.976,38	833.482,78						
EFR potpora ¹			395.163,56	431.087,52	431.087,52	431.087,52	431.087,52	416.800,92
Kapitalne potpore koje se planiraju ostvariti ³				279.733,33	279.733,33	279.733,33	279.733,33	279.733,33
Ostali prihodi ⁴	983.098,62							
UKUPNO	25.363.987,00	35.152.669,11	69.830.936,62	56.259.439,30	56.259.439,30	62.767.885,77	62.767.885,77	62.753.599,17

Struktura prihoda	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030-2035
	8	9	10	11	12	13	14	15-20
Koncesija 859 - Komarča	24.822.825,97	24.822.825,97	24.822.825,97	24.822.825,97	24.822.825,97	24.822.825,97	24.822.825,97	24.822.825,97
Koncesija 859 - Lubin	37.234.238,95	37.234.238,95	37.234.238,95	37.234.238,95	37.234.238,95	37.234.238,95	37.234.238,95	37.234.238,95
Koncesija 919 - Komarča	-	-	-	-	-	-	-	-
Koncesija 919 - Lubin	-	-	-	-	-	-	-	-
Subvencije								
EFR potpora ¹	416.800,92	416.800,92	1.595.027,96					
Kapitalne potpore koje se planiraju ostvariti ³	279.733,33	279.733,33	279.733,33	279.733,33				
UKUPNO	62.753.599,17	62.753.599,17	63.931.826,21	62.336.798,25	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92

*tijekom cijelog razdoblja 2020.-2035. trokovi ostaju isti kao u 2030.

Prihodi od subvencija izračunati su na temelju poticaja Ministarstva poljoprivrede za uzgoj autohtonih vrsta bijele morske ribe. Po kilogramu subvencija iznosi 2,20 HRK. Tvrtka će do kraja 2016. godine ostvariti prihode od subvencije u iznosu od 833.482,78 HRK.

Tvrtka trenutno zapošljava 32 djelatnika, što uključuje 27 stalno zaposlenih (od kojih dva zaposlenika rade na pola radnog vremena i stoga je u izračunu prikazano 26 zaposlenika) i 5 privremenih.

Investicija će omogućiti zapošljavanje dva stalna djelatnika i dva sezonska radnika u 2017. godini što je i opravdano imajući u vidu povećanje količine proizvodnje od 2017. pa sve do 2020.

Tablica 20: Trošak rada zaposlenika

Stavka	Prethodna godina	2016 1	2017 2	2018 3	2019 4	2020-2035 5-20
Stalni zaposlenici (broj)	37	47	48	49	49	49
Prosječna mjesečna bruto plaća (u HRK)	9.199,44	9.199,44	9.199,44	9.199,44	9.199,44	9.199,44
Broj radnih mjeseci	12	12	12	12	12	12
Ukupni iznos (stalni zaposlenici)	4.084.550,00	5.151.180,60	5.298.875,68	5.409.268,92	5.409.268,92	5.409.268,92
Privremeni zaposlenici (broj)			2	2	2	2
Prosječna mjesečna bruto plaća (u HRK)			5.300,00	5.300,00	5.300,00	5.300,00
Broj radnih mjeseci			8	8	8	8
Ukupni iznos (privremeni zaposlenici)			84.800,00	84.800,00	84.800,00	84.800,00
Ukupno bruto plaće:	4.084.550,00	5.151.180,60	5.383.675,68	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92

*tijekom cijelog razdoblja 2020.-2035. trokovi ostaju isti kao na razine reprezentativne godine, odnosno 2020.

U obzir su uzete godišnje plaće stalnih djelatnika po stalnim cijenama.

6.10.3. Troškovi koncesije

Troškovi koncesije uključuju troškove stalnog i promjenjivog djela koncesijske naknade na godišnjoj razini.

Planirani fiksni dio godišnje naknade iznosi **0,52 HRK/m²**. Navedeni iznos se odnosi na zauzete metre kvadratne pomorskog dobra koji u slučaju Tvrtke trenutno iznose iznosi 40.000m², odnosno **fiksna naknada** iznositi **20.800 HRK**. **Nakon proširenje koncesije 859 na 1340,60 t** iznos fiksne naknade će se povećati na **108.703,00 HRK**. Tvrtka također posjeduje još jednu koncesiju za površinu pomorskoga dobra veličine 98.137,44 m² u iznosu od 53.975,60 HRK godišnje. Za ovu koncesiju Tvrtka ima odobrenje do kraja 2017. pa zato nisu procijenjeni troškove od 2018. godine nadalje. Promjenjivi, odnosno **varijabilni** dio iznosa obračunava se u postotku te će iznositi **0,3%** od poslovnih prihoda koji se odnose na investiciju Tvrtke.

Tablica 21: Varijabilni iznos koncesije (u HRK)

Naziv proizvoda	Jed mjere	2016 1	2017 2	2018-2035 3-20
<i>Koncesija 859</i>	kn	20 800,00	108 703,00	108.703,00
<i>Koncesija 919</i>	kn	53.976,00	119.144,00	0,00
UKUPNO		74.776,00	227.847,00	108.703,00

Tablica 22: Varijabilni iznos koncesije (u HRK)

Naziv proizvoda	Jed mjere	2016 1	2017 2	2018 3	2019 4	2020 5	2021 – 2035 6-20
<i>Koncesija 859</i>	kn	44 271,00	183.360,00	183.360,00	183 360,00	214 472,00	214 473,00
<i>Koncesija 919</i>	kn	47 960,00	61 122,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UKUPNO		92.231,00	244.482,00	183.360,00	183.360,00	214.472,00	214.473,00

*tijekom cijelog razdoblja 2020.-2035. trokovi ostaju isti kao na razine reprezentativne godine, odnosno 2020

7. RASHODI POSLOVANJA

Struktura rashoda Tvrtke odnosi se na materijalne i nematerijalne troškove, amortizaciju i financijske rashode.

7.1. Plan općih troškova

Opći troškovi cjelokupnog poslovanja kategorizirani su u sljedeće skupine: sirovine, energija, usluge i ostali troškovi, a sudjeluju u ukupnim troškovima ovisno od godine do godine od 78%, 3%, 10% i 9% u prethodnoj do 80%, 3%, 9% i 7% u reprezentativnoj godini. Pod tim pretpostavkama izrađene su projekcije kategorija materijalnih i nematerijalnih troškova.

Pod stavkom sirovina uračunati su troškovi kupljene mlađi ribe, nabavljene gotove ribe i hrane. U tablici troškova koja je prikazana u nastavku, navedeni će utrošci biti prikazani u novčanim jedinicama u stavci Sirovine. U troškovima energije zbog veličine proizvodnog pogona stavka se odnosi dizelsko gorivo i benzin. Najviše troškova energije odnosi se za radne brodove i brodice. Nakon njih najveći potrošači su kamioni. U troškove usluga obračunati su sljedeći troškovi: najam nekretnina koji se odnosi na objekt u kojem je smještena sortirnica, hladnjače, ured i sjedište Tvrtke; zatim na usluge rent a car-a, usluge tekućeg održavanja (koje se odnose na održavanje brodova, vozila i opreme), odvoz otpada te usluge kontrole. Ostale troškove čine: troškovi koncesija, troškovi liječničkih pregleda, dnevnice, naknade zaposlenicima, sudski troškovi, troškovi registracija i dr.

Tablica 23: Prikaz troškova

Stavka	Prethodna godina	2016 1	2017 2	2018 3	2019 4	2020-2035 5-20
Sirovine	13 630 546,22	18 374 704	37 997 392	33 342 000	33 101 700	37 574 327
Energija	458.939,78	800 000	1.280 000	1 408.000	1 422 080	1 464 742
Usluge	1.789.095,00	2 500 000	3 500 000	3 850.000	3 888 500	4 005 155
Ostali troškovi	1.604 320,00	1 903 712	3 045.939	3 350 533	3 384 038	3 485 559
Ukupno	13 630.546,22	18 374.704	37.997 392	33 342 000	33.101.700	37.574.327
Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	21 300.937,84	23.569.048,41	12 165.797,34	7.960.500,00	11.688.300,00	

*tijekom cijelog razdoblja 2020.-2035 troškovi ostaju isti kao na razine reprezentativne godine, odnosno 2020.

Tablica 24: Struktura troškova

Stavka	Prethodna godina	2016	2017	2018	2019	2020-2035
Sirovine	78%	78%	83%	79%	79%	81%
Energija	3%	3%	3%	3%	3%	3%
Usluge	10%	11%	8%	9%	9%	9%
Ostali troškovi	9%	8%	7%	8%	8%	7%
Ukupno	100%	100%	100%	100%	100%	100%

*tijekom cijelog razdoblja 2020.-2035. trokovi ostaju isti kao na razine reprezentativne godine, odnosno 2020.

U nastavku je prikazana tablica u kojoj su detaljno razrađeni troškovi energije i utrošci te količine gotove ribe, od 498.934,90 kg u 2015., do 1.340.600 kg u 2020. godini, odnosno do kraja razdoblja projekcije 2035. godine. Procijenjena je potreba za hranom od 2.618.340,14 kg u 2015., do 3.557.221,54 kg u 2019. godini kada zbog rasta ribe su potrebne najveće količine hrane. Što se tiče ostalih utrošaka ona se odnose na goriva. U 2017. bit će potrebno 150.755,44 litara goriva za cestovna vozila te 2.740,10 litara za gorivo za plovila. Idućih godina utrošci će se povećavati sukladno obujmu proizvodnje i prodaje. Idućih godina mlađ se također povećava sukladno povećanju kapaciteta, a sukladno većem broju nasada mlađi povećava se trošak količine hrane potreban da prehrani svu mlađ koja će narasti do veličine konzumne ribe.

Tablica 25: Utrošci Tvrtke izraženi u jedinicama mjere

Stavka	Jed mjere	Prethodna godina	2016 1	2017 2	2018 3	2019 4	2020-2035 5-20
Hrana za ribe	kg	2.618.340,14	3.776.958,00	3.886.628,15	3.201.499,39	3.557.221,54	2.964.296,01
Trošak za riblje hrane	HRK	25.670.206,78	35.515.642,50	38.104.502,34	31.387.500,00	34.875.000,00	29.061.958,04
Mlađ	kom	4.763.530,63	3.034.458,00	6.257.000,00	4.988.144,64	4.988.144,64	4.156.709,68
Trošak za nabavljen mlađ	HRK	7.964.623,22	5.120.647,87	10.558.687,00	8.415.000,00	8.415.000,00	7.012.369,23
Gotova riba	Kg	498.934,90	650.580,00	1.500.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.340.600,00
Energija (u kn)	100%	458.939,78	800.000,00	1.280.000,00	1.408.000,00	1.422.080,00	1.464.742,40
Gorivo za cestovna vozila	HRK	454.044,06	791.466,04	1.266.345,66	1.392.980,22	1.406.910,02	1.449.117,32
Gorivo za plovila	HRK	4.895,72	8.442,93	13.508,69	14.859,56	15.008,15	15.458,40
Gorivo za cestovna vozila	8,40 / kg	54.052,86	94.222,15	150.755,44	165.830,98	167.489,29	172.513,97

Gorivo za plovila	4,93 kn / kg	993,05	1.712,56	2 740,10	3 014,11	3 044,25	3.135,58
-------------------	-----------------	--------	----------	----------	----------	----------	----------

*tijekom cijelog razdoblja 2020.-2035. trokovi ostaju isti kao na razine reprezentativne godine, odnosno 2020.

Količina goriva povećava se količinom proizvodnje te ukoliko se uzme prosječna cijena goriva (8,4 HRK/l za cestovna vozila i 4,93 HRK/l za plovila bez PDV-a) dobiva se trošak energije za svaku godinu.

7.2. Kreditne obveze

Tvrtka nema bankarske kredite već besamatni kredit u iznosu od 2.457.966,39 EUR od povezanog poduzeća VRM sa dospeljećem od 4 godine za koji nije ugovoren otplatni plan već će se plaćati kad likvidnost dopusti. Dio kredita bio je iskorišten za preuzimanje tvrtke Dalmar d.o.o. Drugi kredit je od suvlasnika društva Finesa na iznos od 1.500.000 EUR sa kamatnom stopom od 3,90%.

Tablica 26: Kreditne obveze

Obračun kreditnih obveza		Planirane godine						
		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
		1	2	3	4	5	6	7
UKUPNO - KREDITI	ANUITET/RATA	739.383,45	739.383,45	2.558.982,95	5.837.554,47	5.837.554,47	5.837.554,47	2.378.669,21
	KAMATA	739.383,45	739.383,45	739.383,45	739.383,45	739.383,45	739.383,45	739.383,45
	OTPLATNI DIO	0,00	0,00	1.819.599,50	5.098.171,02	5.098.171,02	5.098.171,02	1.639.285,76
	OSTATAK DUGA	18.753.398,31	18.753.398,31	16.933.798,81	11.835.627,79	6.737.456,78	1.639.285,76	0,00

7.3. Amortizacija

Amortizacija postojeće imovine Tvrtke amortizirana je sukladno amortizacijskom planu i pripadajućim amortizacijskim stopama pojedinih skupina imovine. Predmetna investicija se u potpunosti odnosi na opremu na koju se primjenjuje stopa amortizacije od 10% kako je prikazano u tablici 30. Prikaz troška amortizacije u kojoj je prikazana i sva ostala imovina koja je nabavljena ili se nabavlja tijekom 2016. godine (projekt koji je u provedbi) za koju su prikazane stope i početak amortizacije, te amortizacija ostalih investicija koje će se nabavljati u 2017. i narednim godinama. Predmetna investicija će se amortizirati u dva ciklusa, kao što se i planira upotrebljavati.

Tablica 27: Prikaz troška amortizacije

Ukupna dugotrajna imovina (postojeća + nova)					1.860.724,78	3.850.438,48	3.830.799,04	3.761.760,50	3.300.481,64	225.650,12
Dugotrajna imovina	Nabavna vrijednost	Datum početka amortizacije		Stopa amortiz .	2016	2017	2018	2019	2020	Ostatak vrijednosti
		Mjesec	Godina		1	2	3	4	5	
Ukupan iznos amortizacije Unove)	15.707.110,00				199.780,76	2.284.026,21	2.333.932,88	2.333.932,88	2.333.932,88	225.650,12
1. GRAĐEVINA										
Novi sidreni sistem za 20 kaveza Ø25m	1.216.000,00	3	2017	5,00%	0,00	40.533,33	60.800,00	60.800,00	60.800,00	81.066,67
Nosač zaštitne mreže za kavez Ø25m	30.400,00	3	2017	5,00%	0,00	1.013,33	1.520,00	1.520,00	1.520,00	2.026,67
PE kavez 25m novi	1.748.000,00	3	2017	5,00%	0,00	58.266,67	87.400,00	87.400,00	87.400,00	116.533,33
Operma za uzgoj bjele ribe	1.674.933,62	11	2016	5,00%	57.723,23	83.746,68	83.746,68	83.746,68	83.746,68	26.023,45
2. OPREMA										
Zaštitne mreže Ø25m	110.200,00	5	2017	10,00%	0,00	11.020,00	11.020,00	11.020,00	11.020,00	0,00
Mrežni kavez Ø25m , oko 14mm, dyneema	1.626.400,00	7	2017	10,00%	0,00	162.640,00	162.640,00	162.640,00	162.640,00	0,00
Mrežni kavez Ø25m , oko 24mm, dyneema	1.368.000,00	8	2017	10,00%	0,00	136.800,00	136.800,00	136.800,00	136.800,00	0,00
Ulaganje u opremu	8.038.842,00	11	2016	10,00%	133.980,70	803.884,20	803.884,20	803.884,20	803.884,20	0,00
3. OSMIVAČKA ULAGANJA										

Osnivačka ulaganja	253.110,00	5	2016	20,00%	4.218,50	50.622,00	50.622,00	50.622,00	50.622,00	0,00
4. OSTALO										
Brod za hranjenje	304.000,00	6	2017	10,00%	0,00	30.400,00	30.400,00	30.400,00	30.400,00	0,00
Broдика za prijevoz djelatnika 8m sa kabinom	456.000,00	7	2017	10,00%	0,00	45.600,00	45.600,00	45.600,00	45.600,00	0,00
Barža za hranjenje ribe	8.132.000,00	4	2018	10,00%	0,00	813.200,00	813.200,00	813.200,00	813.200,00	0,00
Novi katamaran (radni brod)	463.000,00	12	2016	10,00%	3.858,33	46.300,00	46.300,00	46.300,00	46.300,00	0,00

Dugotrajna imovina	Nabavna vrijednost	Neto knjigovodstvena vrijednost	Stopa amortizacije	1	2	3	4	5	Ostatak vrijednosti
Ukupni iznos dugotrajne imovine (postojeće)				1.660.944,02	1.566.412,26	1.496.866,16	1.427.827,62	966.548,76	0,00
Građevinski objekti i brodovi >1.000 BRT	57.799,12	53.223,35	5,00%	2.889,96	2.889,96	2.889,96	2.889,96	2.889,96	0,00
Osnovno stado, osobni automobili	37.645,45	25.724,47	20,00%	7.529,09	7.529,09	7.529,09	3.137,20	0,00	0,00
Nem.im., oprema, vozila, mehanizacija 4g	435.978,99	266.532,80	25,00%	108.994,75	108.994,75	48.543,31	0,00	0,00	0,00
Nem.im., oprema, vozila, mehanizacija 10g	1.683.314,97	1.452.458,86	10,00%	168.331,50	168.331,50	168.331,50	168.331,50	168.331,50	0,00
Nem.im., oprema, vozila, mehanizacija 15g	1.730.187,38	1.637.136,06	6,67%	115.403,50	115.403,50	115.403,50	115.403,50	115.403,50	0,00
Nem.im., oprema, vozila, mehanizacija 5g	4.429.192,76	3.973.711,34	20,00%	885.838,55	885.838,55	885.838,55	885.838,55	430.357,13	0,00

Nem.im., oprema, vozila, mehanizacija 20g	4.289.663, 09	4.061.337, 14	5,00%	214.483,15	214.483,15	214.483,15	214.483,15	214.483,15	0,00
Nem.im., oprema, vozila, mehanizacija 2g	376.955,22	79.943,34	50,00%	79.943,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nem.im., oprema, vozila, mehanizacija 7g	12.640,00	10.607,98	14,29%	1.806,26	1.806,26	1.806,26	1.806,26	1.806,26	0,00
Nem.im., oprema, vozila, mehanizacija 3g	70.900,00	63.365,29	33,33%	23.630,97	23.630,97	16.103,35	0,00	0,00	0,00
Računalna oprema, softver, mobilne mreže	32.310,91	17.722,49	50,00%	16.155,46	1.567,04	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostala nespomenuta imovina	188.172,76	183.186,10	10,00%	18.817,28	18.817,28	18.817,28	18.817,28	18.817,28	0,00
Ostala nespomenuta imovina 7g	69.549,51	62.338,15	14,29%	9.938,62	9.938,62	9.938,62	9.938,62	9.938,62	0,00
Ostala nespomenuta imovina 5g	29.371,42	26.711,18	20,00%	5.874,28	5.874,28	5.874,28	5.874,28	3.214,04	0,00
Ostala nespomenuta imovina 15g	19.600,00	18.837,40	6,67%	1.307,32	1.307,32	1.307,32	1.307,32	1.307,32	0,00

8. POSLOVNI REZULTAT

8.1. Račun dobiti i gubitka

U nastavku je prikazan račun dobiti i gubitka Tvrtke za razdoblje od 2015. do 2035. godine. Projekcije sadrže kretanje prihoda i rashoda do unutar svih 20 godina (vrijeme trajanja koncesije). Tijekom 2017. zbog povećane prodaje, otvoren je veći ukupni prihod te dobit, koji se planira reinvestirati u proširenje proizvodnih kapaciteta na povlastici 919. sa 400 t na 800 t.

Tablica 28: Projekcija računa dobiti i gubitka

Stavka	2016 1	2017 2	2018 3	2019 4	2020 5	2021 6	2022 7
1. Ukupni prihodi	35.152.669	69.435.773	55.548.618	55.548.618	62.057.065	62.057.065	62.057.065
1.1. Prihodi od prodaje	34.319.186	69.435.773	55.548.618	55.548.618	62.057.065	62.057.065	62.057.065
1.2. Prihodi od subvencija	833.483	-	-	-	-	-	-
1.3. Ostali prihodi	-	-	-	-	-	-	-
2. Ukupni rashodi	31.329.705	55.796.829	52.014.784	51.791.531	56.063.718	55.625.700	55.570.489
2.1. Poslovni rashodi	30.590.321	55.057.445	51.275.401	51.052.148	55.324.335	54.886.317	54.831.106
2.1.1. Materijalni i nematerijalni troškovi	23.578.416	45.823.331	41.950.533	41.796.318	46.529.784	46.529.785	46.529.787
2.1.2. Troškovi osoblja	5.151.181	5.383.676	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069
2.1.3. Amortizacija	1.860.725	3.850.438	3.830.799	3.761.760	3.300.482	2.862.462	2.807.250
2.2. Financijski rashodi	739.383	739.383	739.383	739.383	739.383	739.383	739.383
2.2.1. Troškovi kamata	739.383	739.383	739.383	739.383	739.383	739.383	739.383
3. Dobit prije oporezivanja	3.822.964	13.638.944	3.533.834	3.757.087	5.993.347	6.431.365	6.486.576
4. Porez na dobit/dohodak	764.593	2.727.789	706.767	751.417	1.198.669	1.286.273	1.297.315
5. Dobit nakon oporezivanja	3.058.372	10.911.155	2.827.067	3.005.670	4.794.677	5.145.092	5.189.261
6. Kumulativna neto dobit	3.058.372	13.969.527	16.796.594	19.802.264	24.596.942	29.742.033	34.931.294
Stopa poreza na dobit/dohodak	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%
EBITDA	6.423.073	18.228.766	8.104.017	8.258.231	10.033.212	10.033.211	10.033.209
EBITDA marža	18%	26%	15%	15%	16%	16%	16%

Stavka	2023 8	2024 9	2025 10	2026 11	2027 12	2028 13	2029 14
1. Ukupni prihodi	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065
1.1. Prihodi od prodaje	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065
1.2. Prihodi od subvencija	-	-	-	-	-	-	-
1.3. Ostali prihodi	-	-	-	-	-	-	-
2. Ukupni rashodi	54.828.400	54.765.877	54.655.085	54.503.416	52.591.411	52.591.411	52.591.411
2.1. Poslovni rashodi	54.828.400	54.765.877	54.655.085	54.503.416	52.591.411	52.591.411	52.591.411
2.1.1. Materijalni i nematerijalni troškovi	46.529.788	46.529.789	46.529.790	46.529.792	46.529.792	46.529.792	46.529.792
2.1.2. Troškovi osoblja	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069
2.1.3. Amortizacija	2.804.544	2.742.019	2.631.225	2.479.556	567.551	567.551	567.551
2.2. Financijski rashodi	-	-	-	-	-	-	-
2.2.1. Troškovi kamata	-	-	-	-	-	-	-
3. Dobit prije oporezivanja	7.228.665	7.291.188	7.401.980	7.553.649	9.465.654	9.465.654	9.465.654
4. Porez na dobit/dohodak	1.445.733	1.458.238	1.480.396	1.510.730	1.893.131	1.893.131	1.893.131
5. Dobit (gubitak) oporezivanja	5.782.932	5.832.950	5.921.584	6.042.919	7.572.523	7.572.523	7.572.523
6. Kumulativna neto dobit	40.714.226	46.547.176	52.468.760	58.511.679	66.084.202	73.656.725	81.229.248

Stopa poreza na dobit/dohodak	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%
EBITDA	10.033.208	10.033.207	10.033.206	10.033.204	10.033.204	10.033.204	10.033.204
Amortizacija	16%	16%	16%	16%	16%	16%	16%

Stavka	2030 15	2031 16	2032 17	2033 18	2034 19	2035 20
1. Ukupni prihodi	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065
1.1. Prihodi od prodaje	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065
1.2. Prihodi od subvencija	-	-	-	-	-	-
1.3. Ostali prihodi	-	-	-	-	-	-
2. Ukupni rashodi	52.496.722	52.474.700	52.474.700	52.474.700	52.459.172	52.257.327
2.1. Poslovni rashodi	52.496.722	52.474.700	52.474.700	52.474.700	52.459.172	52.257.327
2.1.1. Materijalni i nematerijalni troškovi	46.529.792	46.529.792	46.529.792	46.529.792	46.529.792	46.529.792
2.1.2. Troškovi osoblja	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069
2.1.3. Amortizacija	472.862	450.840	450.840	450.840	435.311	233.467
2.2. Financijski rashodi	-	-	-	-	-	-
2.2.1. Troškovi kamata	-	-	-	-	-	-
3. Dobit prije oporezivanja	9.560.343	9.582.365	9.582.365	9.582.365	9.597.893	9.799.738

4. Porez na dobit/dohodak	1.912.069	1.916.473	1.916.473	1.916.473	1.919.579	1.959.948
5. Dobit prije oporezivanja	642.771	766.892	766.892	7.665.892	7.678.315	7.839.790
6. Kumulativna neto dobit	88.877.522	96.543.414	104.209.306	111.875.197	119.553.512	127.393.302
Stopa poreza na dobit/dohodak	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%
EBITDA	10.033.204	10.033.204	10.033.204	10.033.204	10.033.204	10.033.204
Amortizacija	16%	16%	16%	16%	16%	16%

Nakon ulaganja u predmetnu investiciju **Tvrtka planira rast prihoda**. Porast prihoda posljedica je planiranog povećanog prodajnog volumena koji će realizirati ugovorima s novim i postojećim kupcima koji će biti omogućeni nabavkom opreme, povećanjem kvalitete proizvodnje i smanjenjem troškova od štete predatora, odnosno ulaganjem koje je predmet ove studije te ostalim ulaganjima koji su prikazani u studiji. Sve navedeno utječe na dobit prije i nakon oporezivanja te je iz istoga vidljivo povećanje profitabilnosti poslovanja.

8.2. Financijski tok

Tablica 29: Financijski tok temeljen na cjelokupnom poslovanju Tvrtke

Stavka	2016 1	2017 2	2018 3	2019 4	2020 5	2021 6	2022 7	2023 8	2024 9	2025 10
I PRIMICI	116.968.755	76.294.773	63.680.618	55.548.618	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.064,92
1. Ukupni prihodi	35.152.669	69.435.773	55.548.618	55.548.618	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065
2. Izvori financiranja	81.816.086	6.859.000	8.132.000	0	0	0	0	0	0	0,00
2.1. Prijenos postojećih izvora	71.386.200	0	0	0	0	0	0	0	0	
2.2. Vlastiti izvori	10.429.886	6.859.000	8.132.000	0	0	0	0	0	0	0
2.3. Krediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3. Ostatak vrijednosti projekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
3.1. Dugotrajna imovina	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
3.2. Kratkotrajna imovina	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
4. EFR potpora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
5. Dokapitalizacija		0	0	0	0	0	0	0	0	
II IZDACI	112.049.658	61.533.179	58.842.352	53.879.359	59.060.077	59.147.682	55.699.840	53.469.590	53.482.096	53.504.255,32
6. Prijenos postojeće imovine	71.386.200	0	0	0	0	0	0	0	0	
7. Ulaganja u dugotrajnu imovinu	10.429.886	6.859.000	8.132.000	0	0	0	0	0	0	
8. Ulaganja u kratkotrajnu imovinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
9. Materijalni i nematerijalni troškovi	23.578.416	45.823.331	41.950.533	41.796.318	46.529.784	46.529.785	46.529.787	46.529.788	46.529.789	46.529.790,36
10. Troškovi osoblja	5.151.181	5.383.676	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.068,92
11. Porez na dobit/dohodak	764.593	2.727.789	706.767	751.417	1.198.669	1.286.273	1.297.315	1.445.733	1.458.238	1.480.396,04
12. Anuitet kredita	739.383	739.383	2.558.983	5.837.554	5.837.554	5.837.554	2.378.669	0	0	0,00

III NETO PRIMICI	4.919.096	14.761.594	4.838.267	1.669.259	2.996.988	2.909.383	6.357.225	8.587.475	8.574.969	8.552.809,59
IV KUMULATIV	4.919.096	19.680.690	24.518.957	26.188.216	29.185.204	32.094.588	38.451.813	47.039.288	55.614.257	64.167.066,82

2026 11	2027 12	2028 13	2029 14	2030 15	2031 16	2032 17	2033 18	2034 19	2035 20
62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92
62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
0	0	0	0	0	0	0	1	2	3
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	225.650,12
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	225.650,12
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
53.534.590,25	53.916.991,29	53.916.991,29	53.916.991,29	53.935.929,05	53.940.333,45	53.940.333,45	53.940.333,45	53.943.439,17	53.983.808,07
46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61
5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92
1.510.729,72	1.893.130,76	1.893.130,76	1.893.130,76	1.912.068,52	1.916.472,92	1.916.472,92	1.916.472,92	1.919.578,64	1.959.947,54
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8.522.474,66	8.140.073,63	8.140.073,63	8.140.073,63	8.121.135,87	8.116.731,47	8.116.731,47	8.116.731,47	8.113.625,74	8.073.256,84
72.689.541,48	80.829.615,11	88.969.688,74	97.109.762,38	105.230.898,24	113.347.629,71	121.464.361,17	129.581.092,64	137.694.718,39	145.767.975,23

Kumulativ neto primitaka financijskog toka pozitivan je za sve godine projekcijskog razdoblja (2015. – 2035.) što upućuje na **financijsku održivost projekta** tijekom čitavog ekonomskog vijeka.

8.3. Dinamička ocjena rentabilnosti projekta

8.3.1. Ekonomski tok

Tablica 30: Ekonomski tok temeljen na cjelokupnom poslovanju Tvrtke

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I PRIMICI	35.152.669	69.435.773	55.548.618	55.548.618	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.064,92
1. Ukupni prihodi	35.152.669	69.435.773	55.548.618	55.548.618	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065
2. Ostatak vrijednosti projekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
2.1. Dugotrajna imovina	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
2.2. Kratkotrajna imovina	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
4. Dokapitalizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
II IZDACI	111.310.275	60.793.796	56.283.369	48.041.805	53.222.522	53.310.127	53.321.171	53.469.590	53.482.096	53.504.255,32
5. Prijenos postojeće imovine	71.386.200	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
6. Ulaganja u dugotrajnu imovinu	10.429.886	6.859.000	8.132.000	0	0	0	0	0	0	0,00
7. Ulaganja u kratkotrajnu imovinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
8. Materijalni i nematerijalni troškovi	23.578.416	45.823.331	41.950.533	41.796.318	46.529.784	46.529.785	46.529.787	46.529.788	46.529.789	46.529.790,36
9. Troškovi osoblja	5.151.181	5.383.676	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.069	5.494.068,92

10. Porez na dobit/dohodak	764.593	2.727.789	706.767	751.417	1.198.669	1.286.273	1.297.315	1.445.733	1.458.238	1.480.396,04
III NETO PRIMICI	-76.157.606	8.641.977	-734.750	7.506.814	8.834.543	8.746.938	8.735.894	8.587.475	8.574.969	8.552.809,59
IV KUMULATIV	-76.157.606	-67.515.628	-68.250.379	-60.743.565	-51.909.022	-43.162.085	-34.426.190	-25.838.715	-17.263.746	-8.710.936,34

2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92	62.057.064,92
62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065	62.057.065
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	225.650,12
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	225.650,12
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
53.534.590,25	53.916.991,29	53.916.991,29	53.916.991,29	53.935.929,05	53.940.333,45	53.940.333,45	53.940.333,45	53.943.439,17	53.983.808,07
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61	46.529.791,61
5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92	5.494.068,92
1.510.729,72	1.893.130,76	1.893.130,76	1.893.130,76	1.912.068,52	1.916.472,92	1.916.472,92	1.916.472,92	1.919.578,64	1.959.947,54
8.522.474,66	8.140.073,63	8.140.073,63	8.140.073,63	8.121.135,87	8.116.731,47	8.116.731,47	8.116.731,47	8.113.625,74	8.073.256,84
-188.461,68	7.951.611,95	16.091.685,58	24.231.759,21	32.352.895,08	40.469.626,54	48.586.358,01	56.703.089,48	64.816.715,22	72.889.972,07

Diskontna stopa:	6%
Godina	2016
	1
ISR	7,40%
NSV	9.098.030,14
RSV	6,65

U tekućoj godini 2016. došlo je do investicije koja je dio projektnog ciklusa ulaganja Tvrtke u razdoblju 2014. - 2016. godine, detaljno opisana u poglavlju 6.7 *Ostala ulaganja* te je ukupan iznos obje investicije (projekt 2014. - 2016. i novi predmet ove studije) opisan u ekonomskom toku (tablica 33.) pod stavkom Ulaganje u dugotrajnu imovinu. Predmetna investicija iznosi **14.991.000,00 HRK**, dok ostale investicije iznose **9.713.775,62 HRK**.

Kumulativ ekonomskog toka postaje pozitivan u 12 godini, odnosno **2027. godini** i pozitivan je, očekivano, kroz ostatak projekcijskog razdoblja. Neto primici ekonomskog toka negativni su u periodu od 2016. - 2026. godine što je bilo i očekivano s obzirom na značajan iznos ulaganja.

U projektu je korištena diskontna stopa 6%. **Neto sadašnja vrijednost projekta (NSV)** veća je od nule što ukazuje na isplativost projekta. Točnije, NSV projekta jednaka je **9.098.030,14 HRK** i ukazuje na visoku isplativost investicije usporedbom s vrijednošću investicije te je **relativna sadašnja vrijednost** na temelju cjelokupnog poslovanja jednaka **6,65 HRK**. **Interna stopa rentabilnosti (ISR)** jednaka je **7,40 %** čime se zaključuje da je projekt financijski održiv i isplativ.

8.3.2. Prag rentabilnosti

Prag rentabilnosti ili točka pokrića je točka ili stanje u kojemu su prihodi /prodaja/ i troškovi jednaki u promatranom obračunskom razdoblju. U nastavku je dan pregled praga rentabilnosti Tvrtke u reprezentativnoj godini:

Tablica 31: Prag rentabilnosti za reprezentativnu godinu projekta

	2020
Ukupan prihod	62.057.065
Varijabilni troškovi	46.529.784
Fiksni troškovi	9.533.934
Prag rentabilnosti (%)	61%

Jedan od elemenata modela praga rentabilnosti izraženog u prihodima prikazuje minimalno prihvatljive ukupne prihode uz koje su prikriiveni svi rashodi, tj. kada u poslovanju nema niti gubitka niti dobitka odnosno kada je financijski rezultat poslovanja jednak nuli.

U 2020. godini, koja je reprezentativna godina projekta, prag rentabilnosti iznositi će 61%, što znači da se sa 61% planiranih prihoda pokrivaju svi troškovi poslovanja, tj. ne postoje ni dobiti ni gubici.

9. ISKUSTVO PONUDITELJA

Direktor Tvrtke i osoba ovlaštena za zastupanje su g. Ugo Biasin i g. Denis Pece. G. Biasin posjeduje tri tvrtke koje se bave marikulturom što ukazuje na provjereno iskustvo u upravljanju ovakvim tvrtkama. Glavne osobe zadužene za uzgajalište Tvrtke su g. Vatroslav Karamarko, dipl.ing. agronomije, mr.sc. ribarstva, s 15 godina iskustva rada u marikulturi te g. Tomislav Bulat, dipl.ing. agronomije ugledni stručnjaci koji posjeduju višegodišnje iskustvo i izvrsne reference u navedenom poslu. G. Karamarko i g. Bulat čine tim koji je zadužen za provedbu i realizaciju predmetnog projekta.

G. Karamarko je od završetka fakultetskog obrazovanja u travnju 1999. godine, zaposlen u djelatnostima morske akvakulture. Završio je Agronomski fakultet u Zagrebu, poslijediplomski studij ribarstva te stekao titule: dipl. ing. agronomije te mr. sc. ribarstva. Profesionalnu karijeru započeo je u tvrtki Cenmar d.d., čija je primarna djelatnost uzgoj bijele ribe, kao pripravnik na uzgajalištu ribe. Nakon pripravničkog staža, g. Karamarko dobio je funkciju pomoćnika voditelja uzgajališta ribe na kojoj se zadržao četiri godine. U ožujku 2004. godine promoviran je u voditelja pogona predrasta te su mu glavni zadaci bili organizacija poslova u pogonu, upravljanje tehnologijom hranidbe, te kalkulacije i planovi nasada i prirasta ribe. Od studenog 2005. do travnja 2014. godine, g. Karamarko je zaposlenik tvrtke Dalmar d.o.o. U trenutku kada je Tvrtka preuzela poslovanje tvrtke Dalmar d.o.o., g. Karamarko bio je tehnički direktor s ključnim zadaćama organizacije i nadzora poslovanja na uzgajalištima ribe, kao i poslovanja cjelokupne tvrtke. Danas je na funkciji operativnog voditelja Tvrtke gdje je zadužen za cjelokupno poslovanje, što uključuje razvoj i nove projekte.

G. Tomislav Bulat završio je Agronomski fakultet u Zagrebu, smjer ribarstvo, te je stekao titulu diplomirani inženjer agronomije. Nakon fakultetskog obrazovanja zaposlio se u tvrtki Jadran Riba d.o.o. gdje je dvije godine bio na funkciji tehnolog u uzgoju pastrva. U 2012. godini se zaposlio u tvrtki Dalmar d.o.o. gdje je bio tehnolog na uzgajalištu Velo Žalo i Vrgada. Preuzimanje tvrtke Dalmar d.o.o. od strane Tvrtke u travnju 2014. godine g. Bulat postaje voditelj uzgajališta Vrgada s glavnim zadacima brige o lubinu i komarči.

Tvrtke VRM, i Civita ittica priznate su talijanske tvrtke sa stabilnim poslovanjem i višegodišnjim iskustvom u sektoru marikulture na talijanskom tržištu. Tvrtke detaljno poznaju talijansko, ali i međunarodno tržište koje strateški analiziraju te pronalaze poslovne prilike poput ove u Hrvatskoj. Upravljanje uzgajalištima i prodaja ribe za njih je dobro uhodan posao te su svjesni svih mogućih rizika i opasnosti. U poslovanje Tvrtke uključeni su vrhunski stručnjaci koji su prethodno radili u tvrtki Dalmar d.o.o. koja je svojevremeno bila druga po tržišnom udjelu na tržištu marikulture što svjedoči o kvaliteti rada i upravljanja proizvodnjom.

Treba napomenuti kako je kupnjom uzgajališta preuzeta zaposlenička struktura tvrtke Dalmar d.o.o. pa se tako nastavlja 15 godišnja tradicija uzgoja ribe uz koju su zaposleni i dodatni stručnjaci kako bi se još stručnije upotpunio kadar organizacijske strukture.

10. ZAKLJUČNA OCJENA PROJEKTA

Tvrtka predmetnom investicijom planira uložiti u materijalnu imovinu, čime će povećati proizvodne kapacitete i pozitivno djelovati na cjelokupno poslovanje. Ukupna vrijednost investicije iznosi **14.991.000,00 HRK** (bez PDV-a), kojom će Tvrtka urediti, odnosno stvoriti uvjete za gospodarsko korištenje pomorskoga dobra koje se nalazi u akvatoriju Vrgadskog kanala, između otoka Vrgade i otoka Veliki i Mali Školjić. Koncesija za gospodarsko korištenje pomorskog dobra koristila bi se u **vremenskom razdoblju od 20 godina**.

Investicija je grupirana u 3 stavke koje se odnose na materijal za postavljanje sidrenog sistema, mrežne kaveze, polietilenskih platformi za mrežne kaveze i zaštitne mreže, brodice i baržu. **Dinamika nabave i ugradnje** investicije pokazuje da će cjelokupna investicija biti realizirana u 2018. godini, a detaljnije je objašnjena u poglavlju 6 (potpoglavlje 6.2-*Investicijsko ulaganje u osnovna sredstva*) ove studije.

Probici realizacije predmetnog projekta u skladu su sa svrhom gospodarskog korištenja pomorskoga dobra odnosno: investiranje u nabavu opreme potrebne za rad uzgajališta koje se nalazi u akvatoriju Vrgadskog kanala, uz **zapošljavanje pridonosi i povećanju gospodarske konkurentnosti općine Pakoštanje i cjelokupne Zadarske županije**. Ključni izazovi u planiranju strategije razvoja općine Pakoštanje i Zadarske županije je pitanje nezaposlenosti i gospodarske stagnacije. Predmetnom investicijom: „*Uzgajalište bijele ribe kapaciteta do 1.340,60 tona u akvatoriju Vrgadskog kanala*“ pridonosi se **zadržavanju postojeće radne snage na temelju sati rada, te zapošljavanje najmanje još dva stalna i dva sezonska djelatnika**, ali i održivom razvoju ovoga područja što je, u konačnici, u skladu sa vizijom Zadarske županije. Većina djelatnika koji će se zaposliti bit će otočno stanovništvo koje spada u kategoriju teško zapošljivih djelatnika te će se na taj način pridonijeti ciljevima razvoja Zadarske županije. Ulaganjem u predmetnu investiciju Tvrtka planira povećanje prihoda, što je rezultat povećanog prodajnog volumena, a koji će se realizirati ugovorima s novim i postojećim kupcima. Također, većim prihodima i zapošljavanjem dolazi do većih doprinosa i plaćanja poreza čime se također ostvaruju koristi županije.

U projekciji financijskog toka Tvrtke vidljiv je pozitivan kumulativ novčanog toka tijekom promatranog razdoblja (2016. - 2035.) što upućuje na **financijsku održivost projekta** tijekom čitavog ekonomskog vijeka trajanja. Iz pozitivnog novčanoga kumulativa vidljivo je kako Tvrtka ima dovoljno sredstava da sa sigurnošću može **osigurati plaćanje koncesijske naknade** za predmetnu investiciju. Povrat predmetne investicije očekuje se u 2027. godini kada će kumulativ ekonomskoga toka biti pozitivan. Kumulativ neto primitaka ekonomskoga toka je negativan u prvih 12 godina projekta (2016. - 2026.) s obzirom da je u tim godinama efekti investicije još nisu u potpunosti dosegnuti. Prag rentabilnosti će u reprezentativnoj godini (2020.) iznositi 61%.

Opća društvena korist predmetne investicije: „*Uzgajalište bijele ribe kapaciteta do 1.340,60 tona u akvatoriju Vrgadskog kanala*“ očituje se prije svega u smanjenju nezaposlenosti. Investicijom su zadovoljeni i ciljevi Nacionalnog strateškog plana razvoja akvakulture za razdoblje 2014-2020: poštivanje ukupne proizvodnje uz poštivanje načela ekonomske, socijalne i ekološke održivosti, te poboljšanje percepcije i povećanje nacionalne potrošnje proizvoda akvakulture. Navedeni ciljevi također su u skladu s održivim razvojem ovoga područja, što u konačnici zadovoljava viziju Zadarske županije. Tvrtka također uzima u obzir sve kriterije korištenja, uređenja i građenja na vodnom dobru

te se sva gradnja provodi u skladu s Planom o upravljanju vodama i ostalim uvjetima navedenim u prostornom planu Zadarske županije. Gospodarskim korištenjem pomorskoga dobra Tvrtka će uzeti u obzir očuvanje eko-sustava i pridonijeti zaštiti okoliša.

POPIS TABLICA I SLIKA

Tablice:

Tablica 1: Osnovne karakteristike projekta	2
Tablica 2: Osnovne informacije o Tvrtki	3
Tablica 3: faktori razmatrani za odabir zona za marikulturu	10
Tablica 4: Ocjena pogodnosti lokacija za kavezni uzgoj svih vrsta bijele morske ribe	12
Tablica 5: Prikaz tehnološkog kapaciteta	14
Tablica 6: Ukupno investicijsko ulaganje za prosirenje koncesije / povlastice br. 859 na 1.340,60 t ...	15
Tablica 7: Pregled nabave osnovnih sredstava za proširenje koncesije / povlastice br. 859 na 1.340,60 t	15
Tablica 8: Pregled ulaganja u osnovna sredstava tijekom 2016.	17
Tablica 9: Dinamika nabave opreme za prosirenje koncesije / povlastice br. 859 na 1.340,60 t	17
Tablica 10: Ulaganja u obrtna sredstva za razdoblje 2015.-2020. godini.....	18
Tablica 11: Troškovnik planiranog ulaganja	18
Tablica 15: Udio u djelatnosti subjekata prema ukupnim prihodima u 2014. godini	24
Tablica 16: Udio u djelatnosti subjekata prema ukupnim prihodima u 2015. godini	24
Tablica 17: Udio u djelatnosti subjekata prema EBIT-u u 2014. godini.....	25
Tablica 18: Udio u djelatnosti subjekata prema EBIT-u u 2015. godini.....	25
Tablica 19: SWOT analiza.....	26
Tablica 20: Plan prodaje	27
Tablica 21: Plan nasada nove mlađi	28
Tablica 22: Rekapitulacija prihoda.....	28
Tablica 23: Trošak rada zaposlenika	30
Tablica 24: Varijabilni iznos koncesije (u HRK)	31
Tablica 25: Varijabilni iznos koncesije (u HRK)	31
Tablica 26: Prikaz troškova	32
Tablica 27: Struktura troškova.....	33
Tablica 28: Utrošci Tvrtke izraženi u jedinicama mjere.....	33
Tablica 29: Kreditne obveze	34
Tablica 30: Prikaz troška amortizacije	35
Tablica 31: Projekcija računa dobiti i gubitka	38
Tablica 32: Financijski tok temeljen na cjelokupnom poslovanju Tvrtke	42
Tablica 33: Ekonomski tok temeljen na cjelokupnom poslovanju Tvrtke	44
Tablica 34: Prag rentabilnosti za reprezentativnu godinu projekta	46

Slike:

Slika 1: Vlasnička struktura Tvrtke.....	4
Slika 2: Lubin (na slici lijevo) i komarča (na slici desno)	5
Slika 3: Lokacija uzgajališta	8
Slika 4: Zone uzgoja bijele ribe u Zadarskoj županiji	9
Slika 5: Skica postavljanja sidrene mreže i kaveza za uzgoj.....	13